

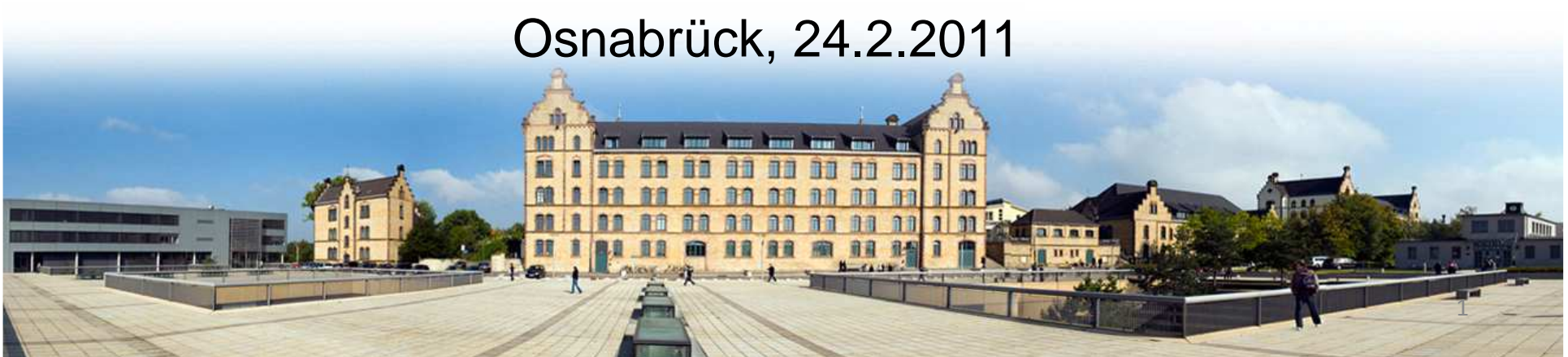


Hochschule Osnabrück
University of Applied Sciences

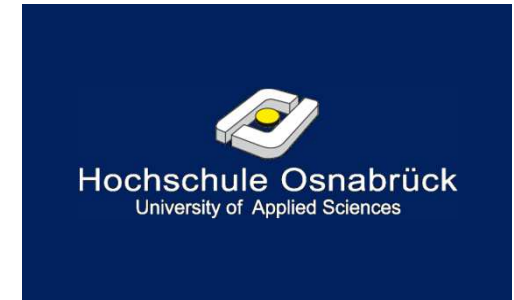
Entwicklungstrends in Hochschulverwaltungsstrukturen – wohin geht die Reise?

Hans Vossensteyn / Frank Ziegele

Osnabrück, 24.2.2011



Ausgangspunkt



➔ HWM
24.2.2011

Veränderungen der letzten Jahre können nicht ohne Effekte in den Strukturen der Hochschulverwaltungen geblieben sein

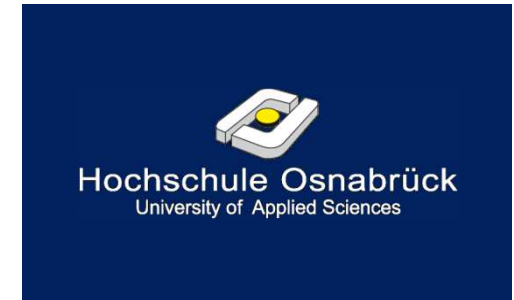


Lassen sich Trends identifizieren?



Wie sind die Trends zu bewerten? Welche guten Beispiele gibt es, von denen man lernen kann?

wesentliche Trends fanden
wir schnell...



 HWM
24.2.2011

...aber in der Bewertung
waren wir beide uns nicht so
ganz einig.

Trend 1

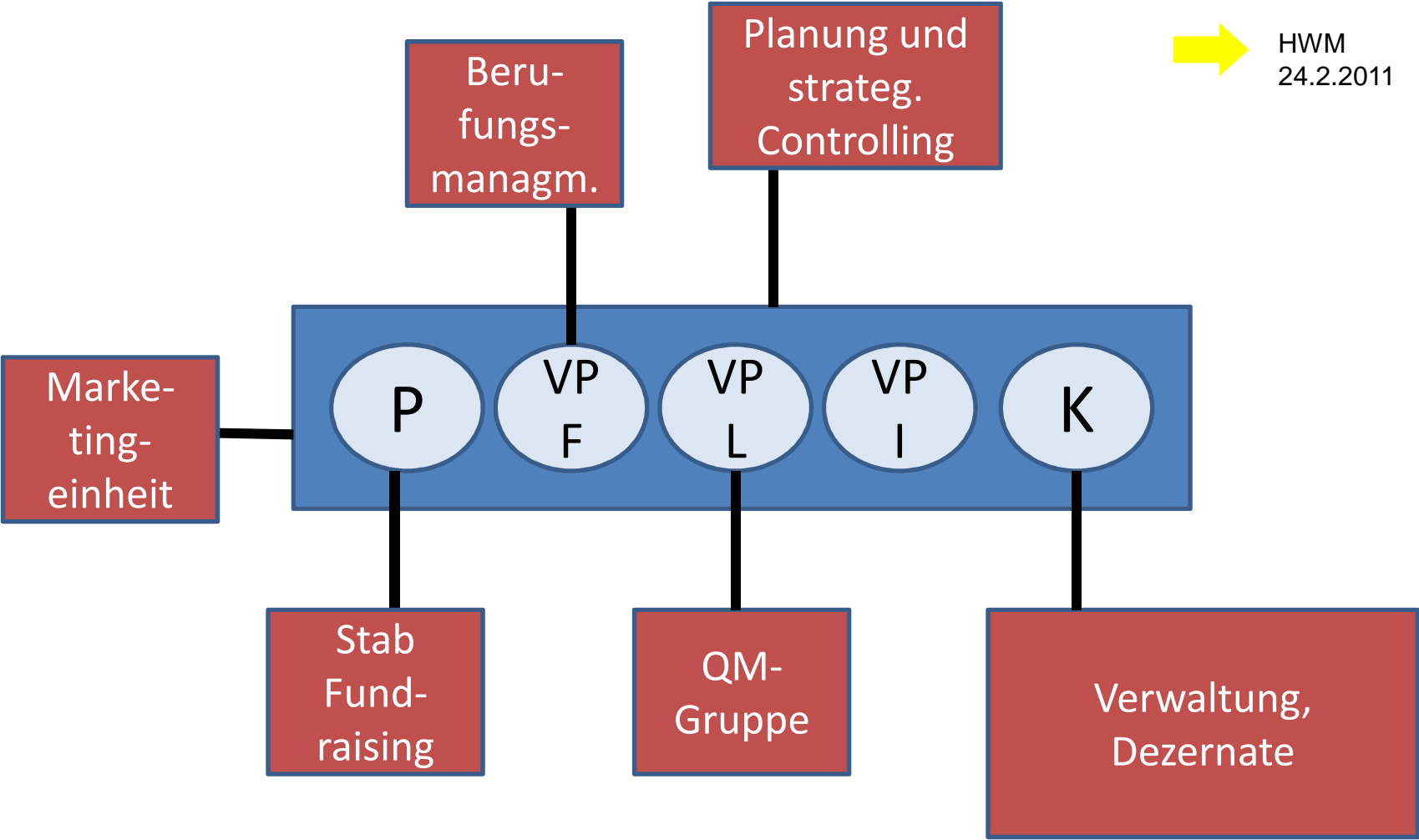


 HWM
24.2.2011

Neue Managementaufgaben lassen neue
Einheiten / Stabsabteilungen ins Kraut
schießen.

Beispiel

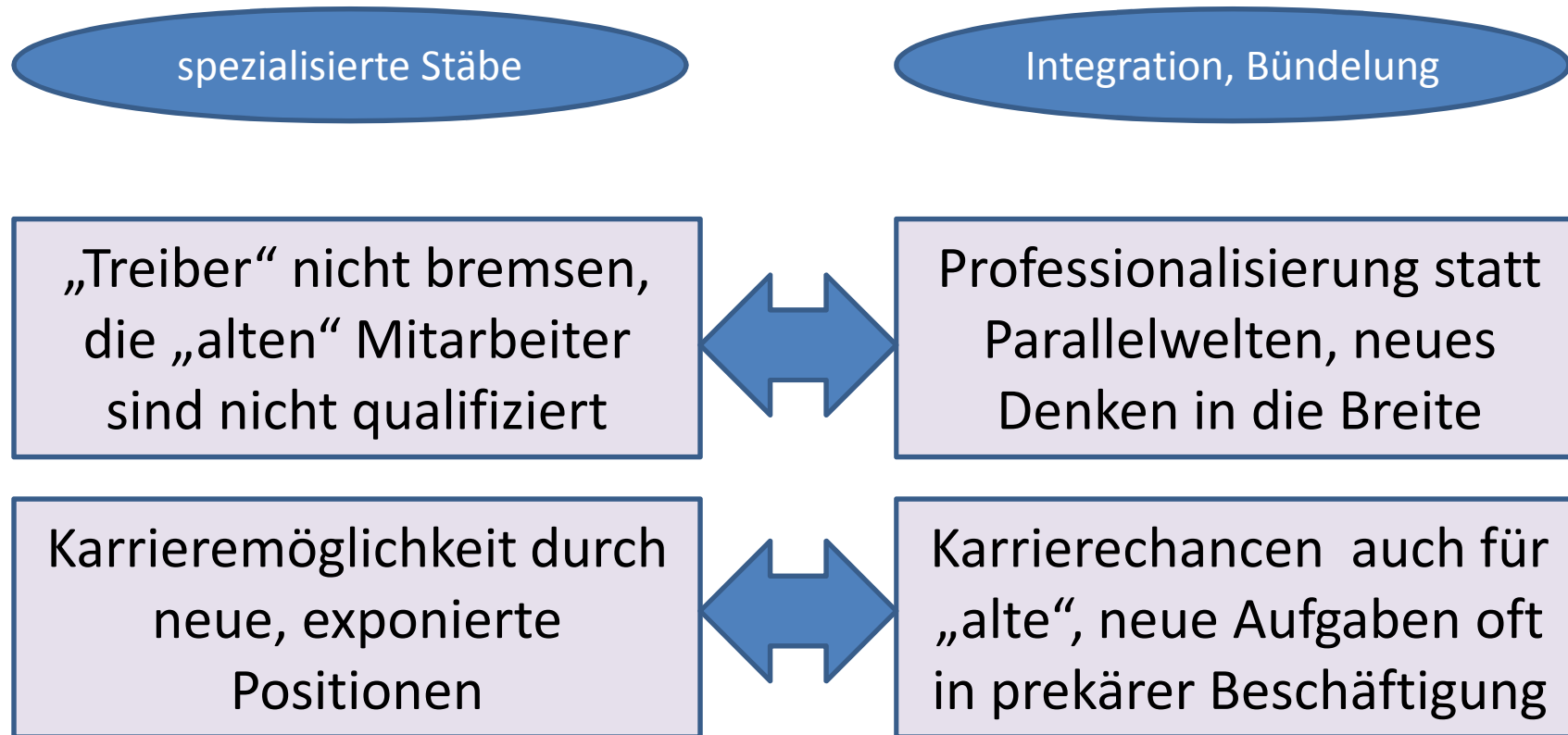
➔ HWM
24.2.2011



Trend 1: Bewertung?



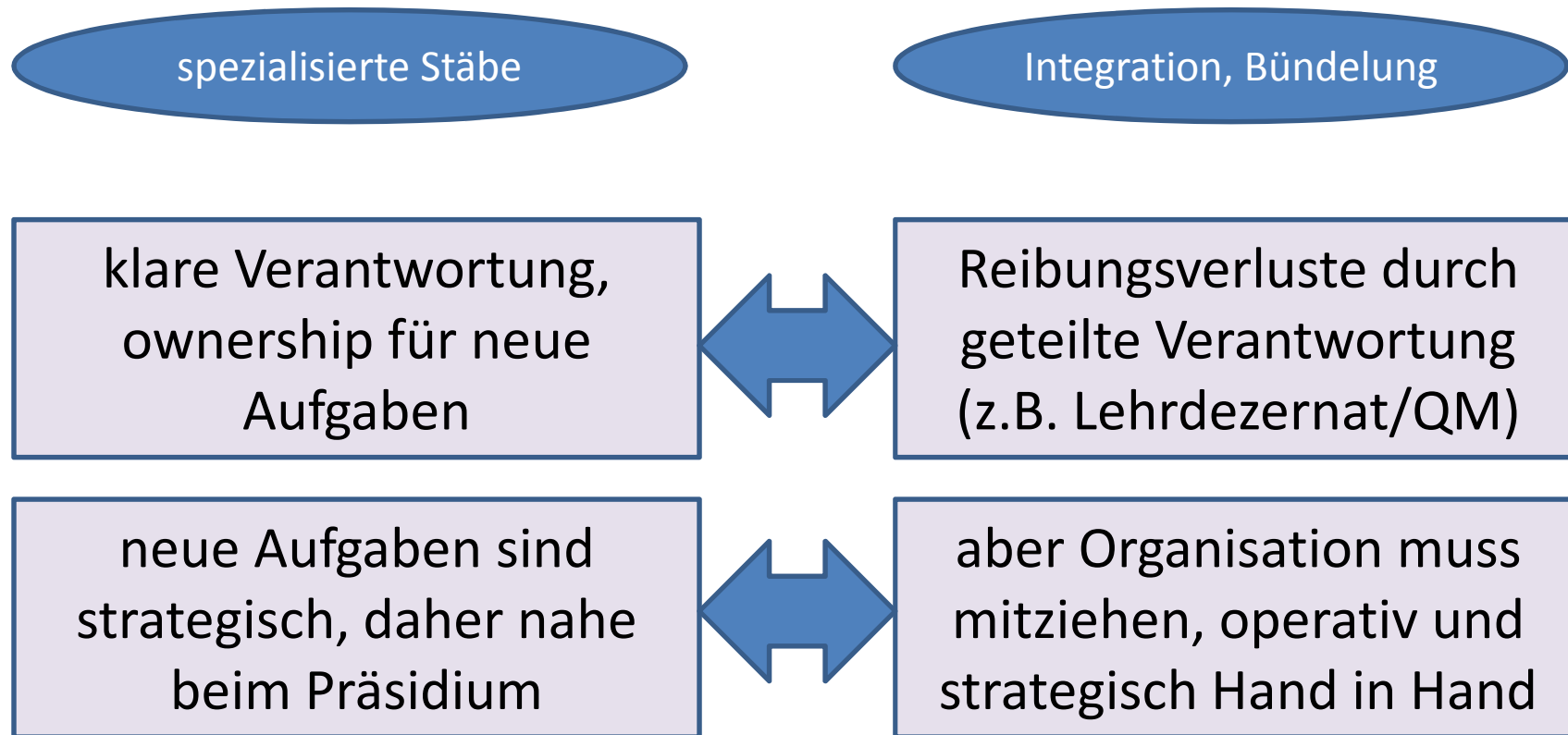
➔ HWM
24.2.2011



Trend 1: Bewertung?



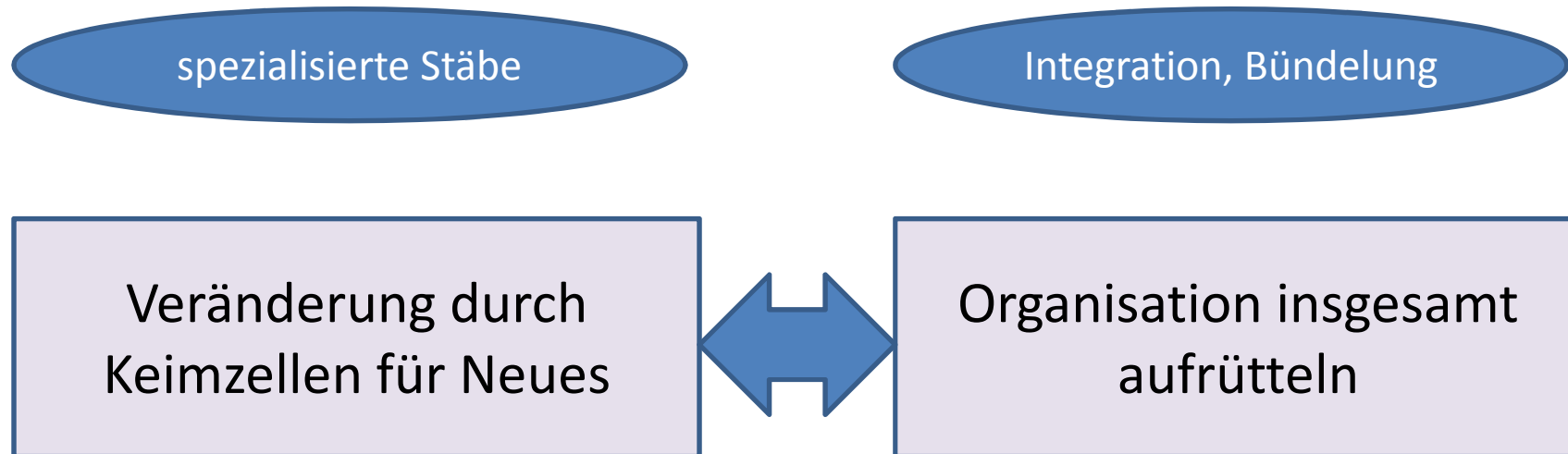
➔ HWM
24.2.2011



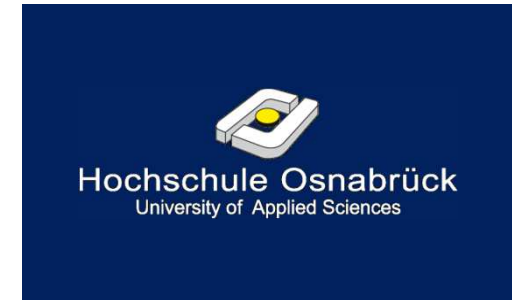
Trend 1: Bewertung?



→ HWM
24.2.2011



Trend 2



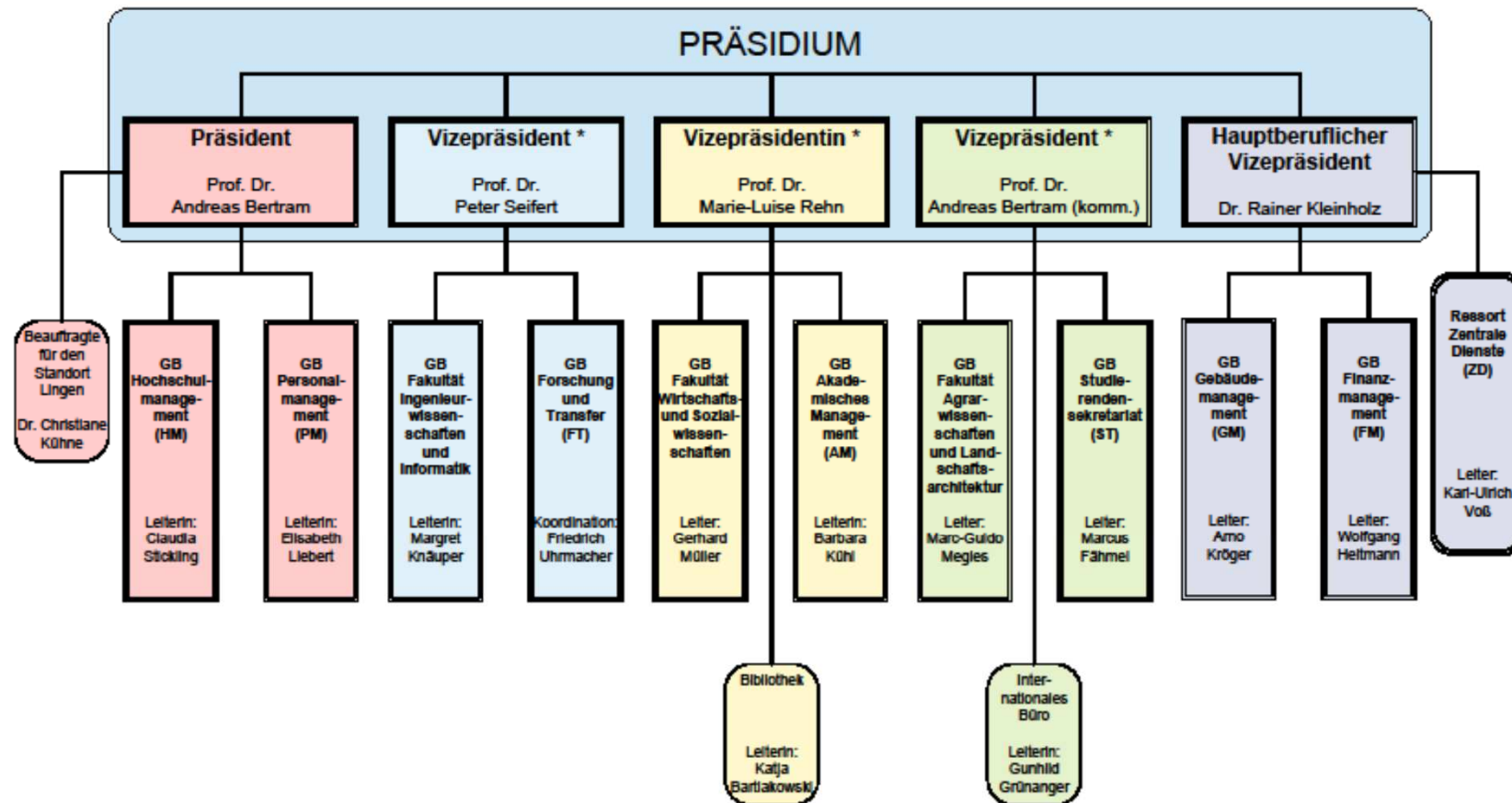
 HWM
24.2.2011

Die Teamstrukturen in den Präsidi-
en führen dazu, dass Verwaltungseinheiten
nach den Ressorts im Präsidium
strukturiert werden.

Beispiel

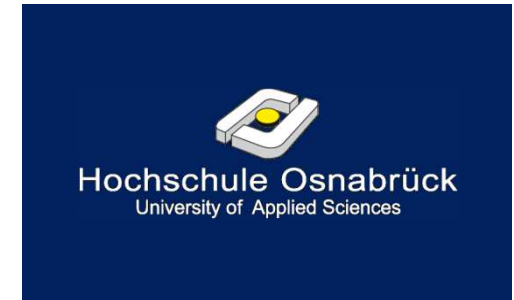


Organigramm der Hochschule Osnabrück

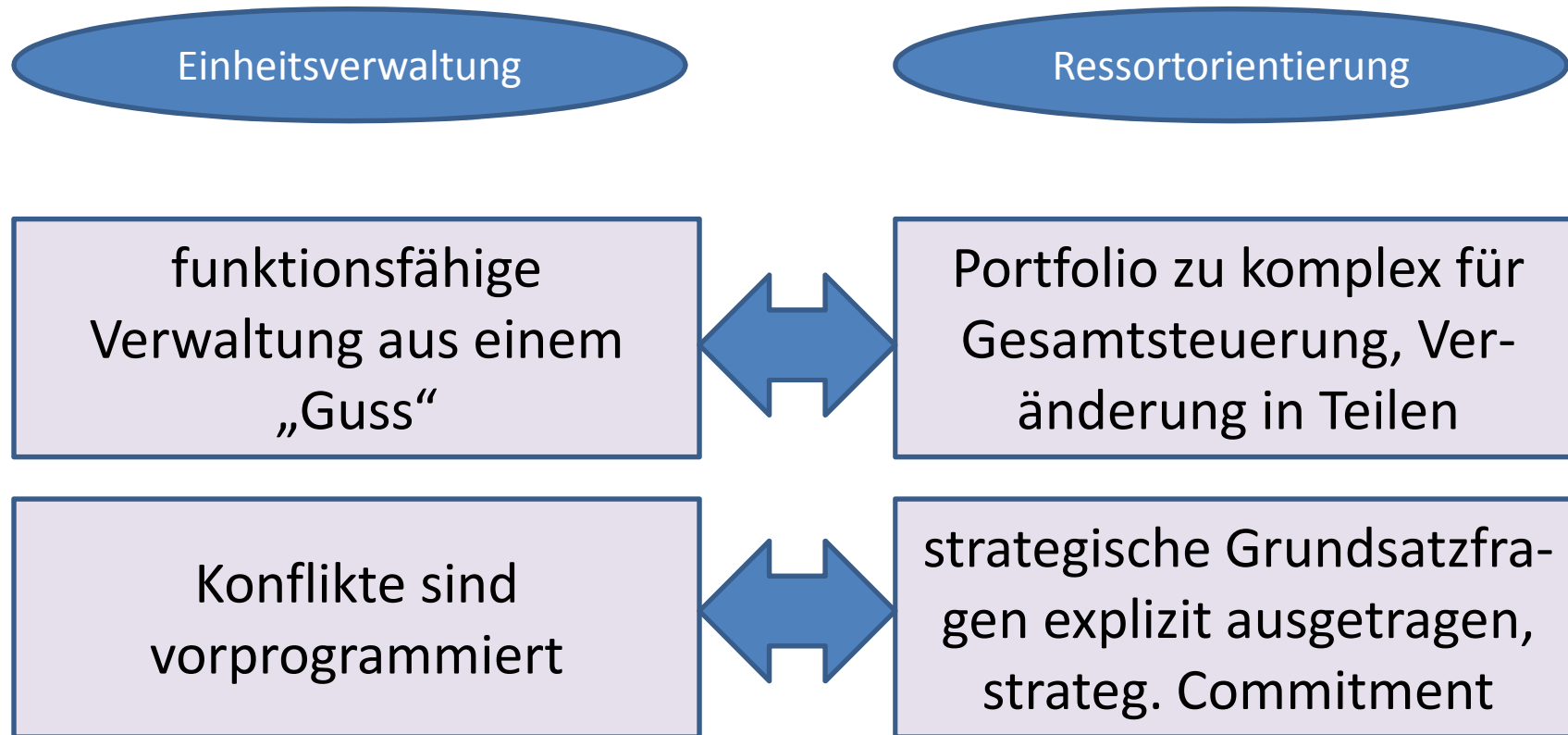


* gleichzeitig Dekan/in der jeweiligen Fakultät

Trend 2: Bewertung?

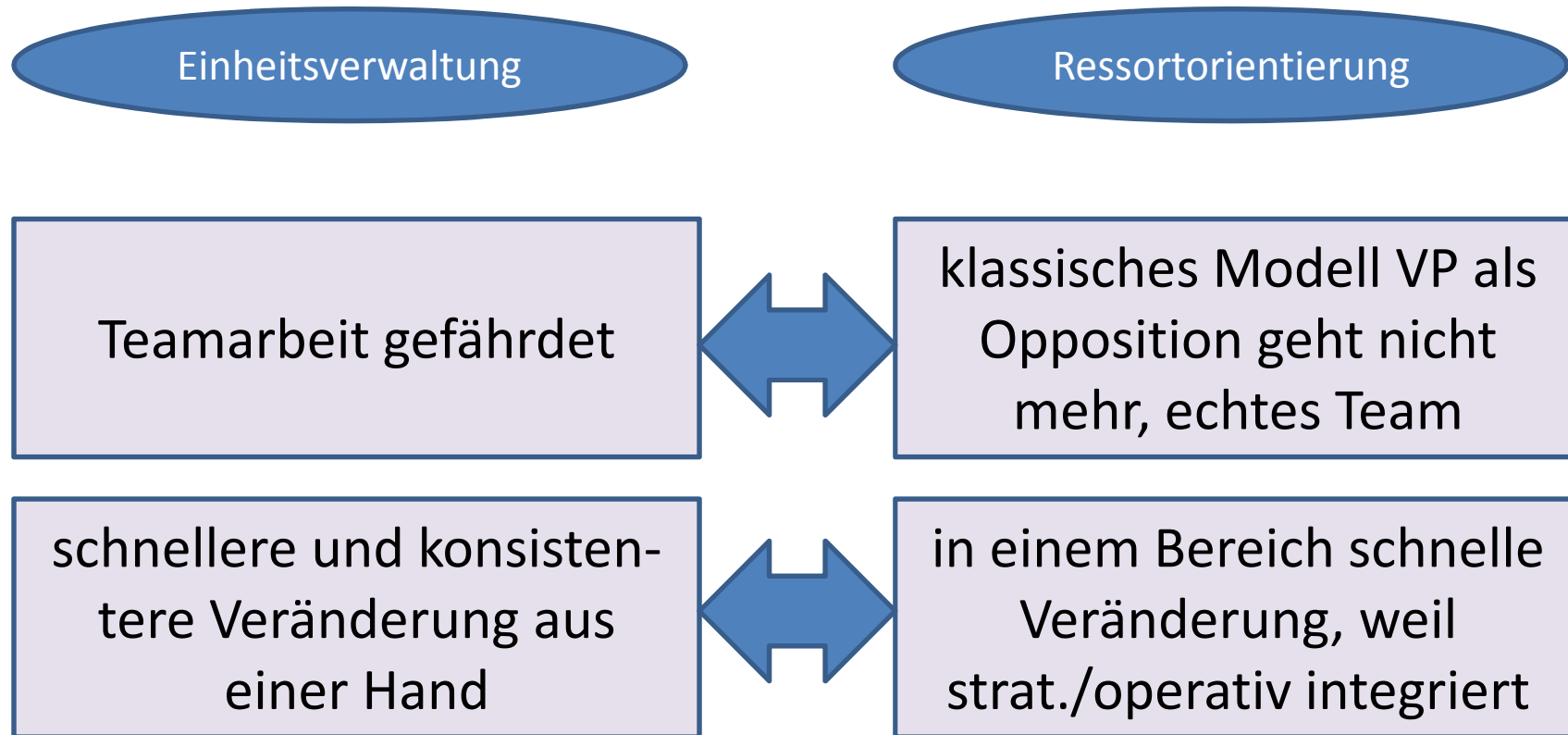


➔ HWM
24.2.2011

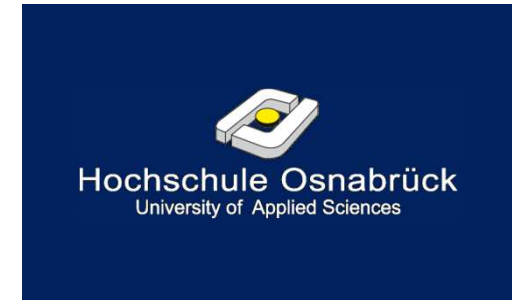


Trend 2: Bewertung?

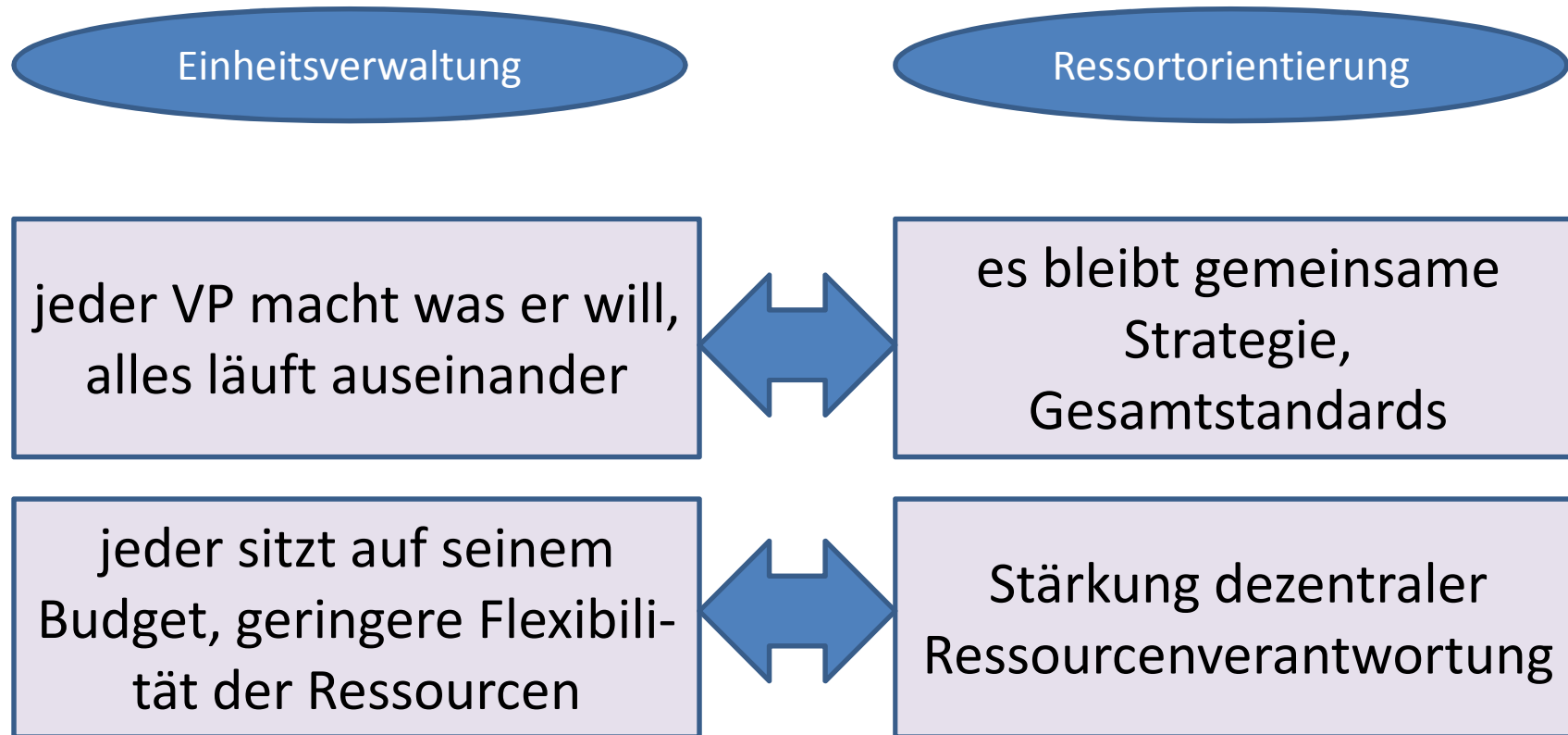
➔ HWM
24.2.2011



Trend 2: Bewertung?



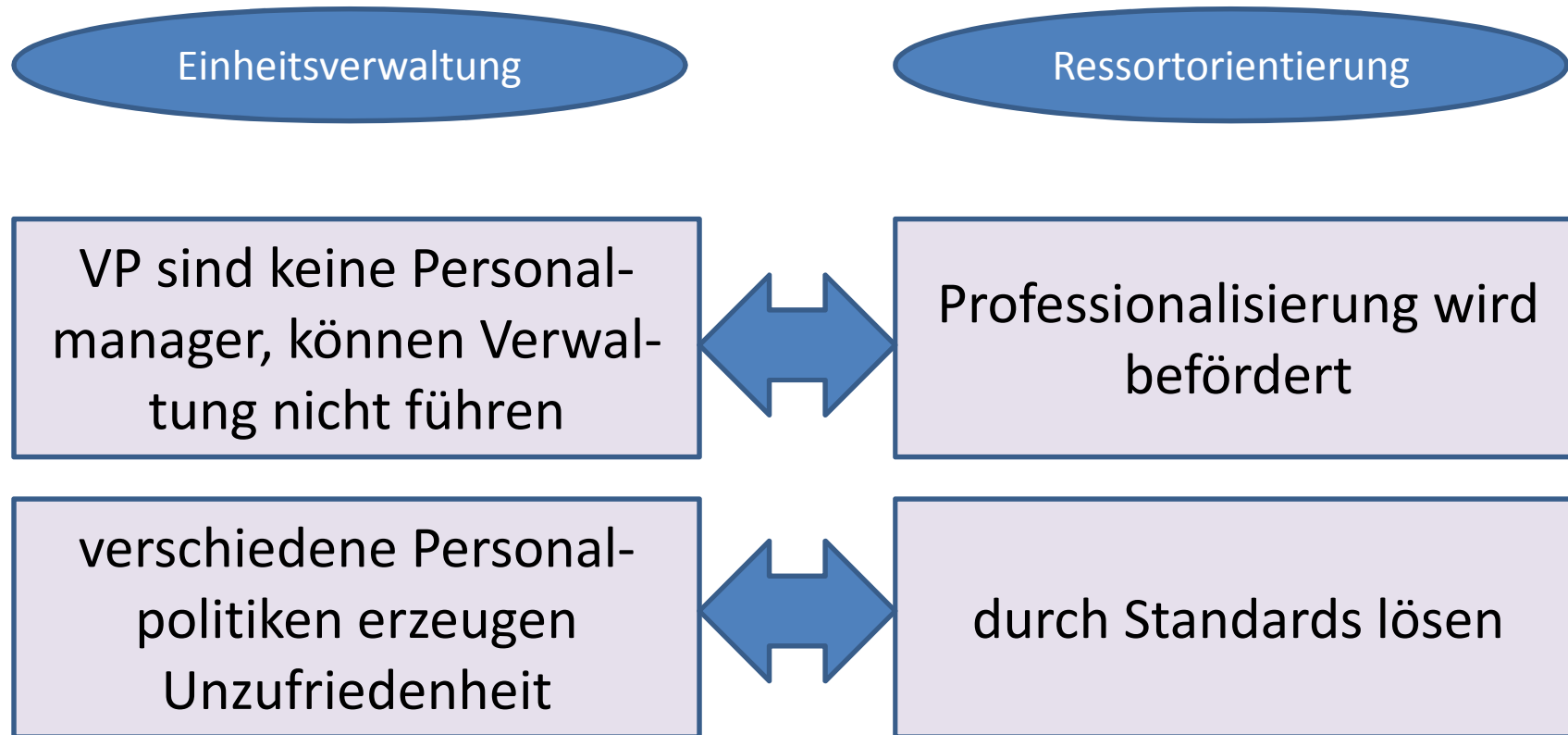
➔ HWM
24.2.2011



Trend 2: Bewertung?



➔ HWM
24.2.2011



Trend 3



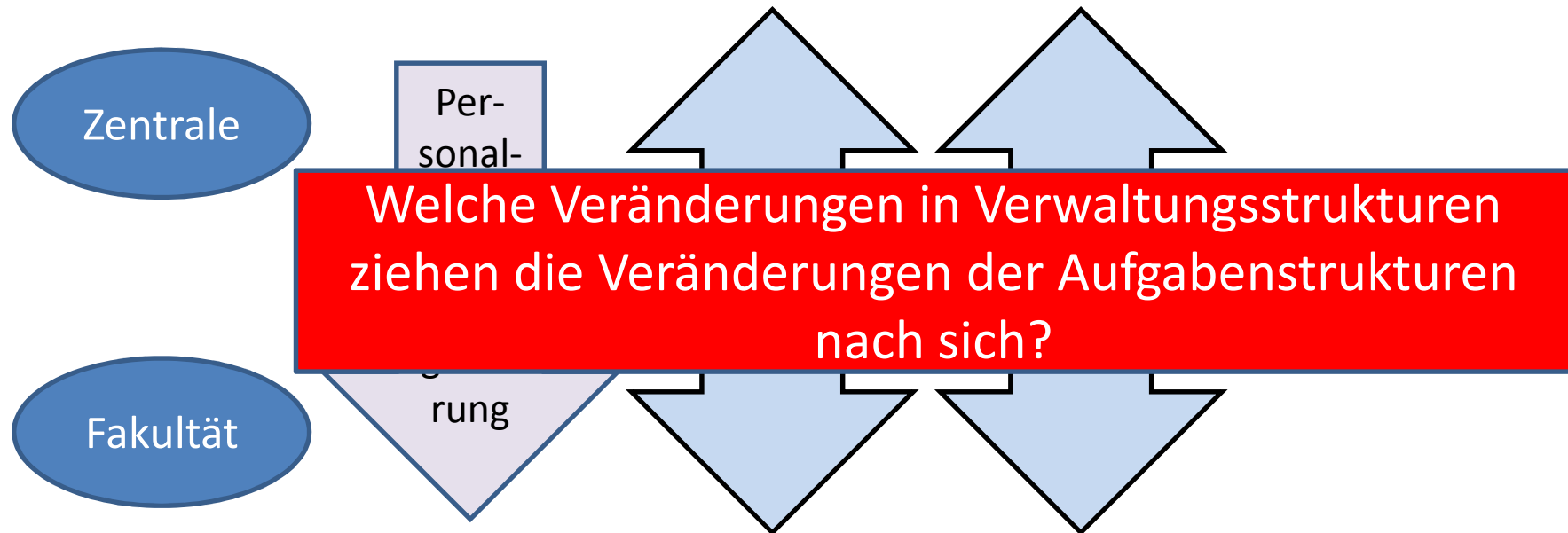
 HWM
24.2.2011

Die Dezentralisierung von Verantwortung
in Finanzierung, Personal, QM etc. zieht
auch die Dezentralisierung von Verwaltung
nach sich.

Beispiel

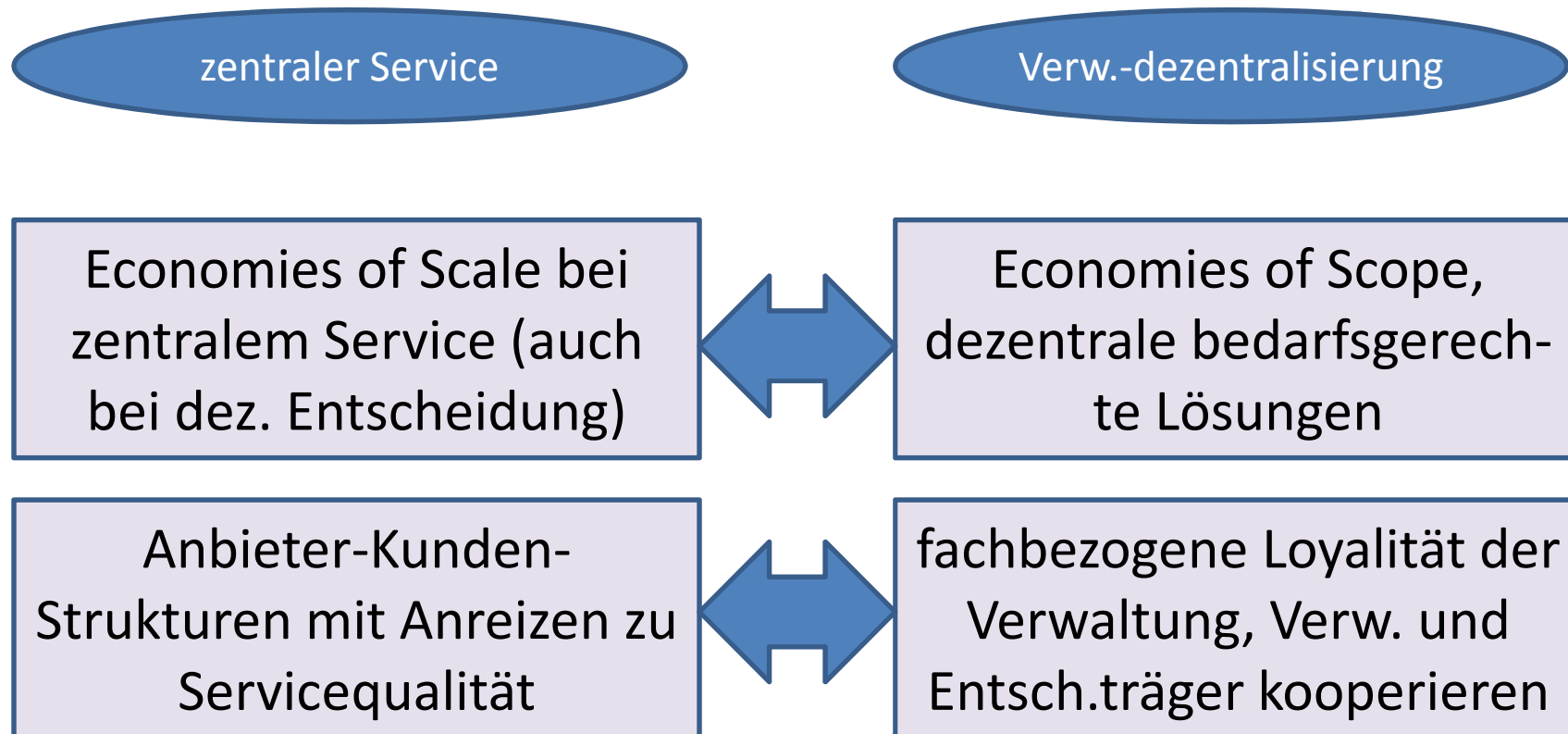


→ HWM
24.2.2011

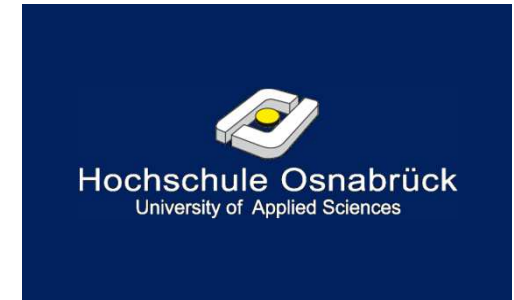


Trend 3: Bewertung?

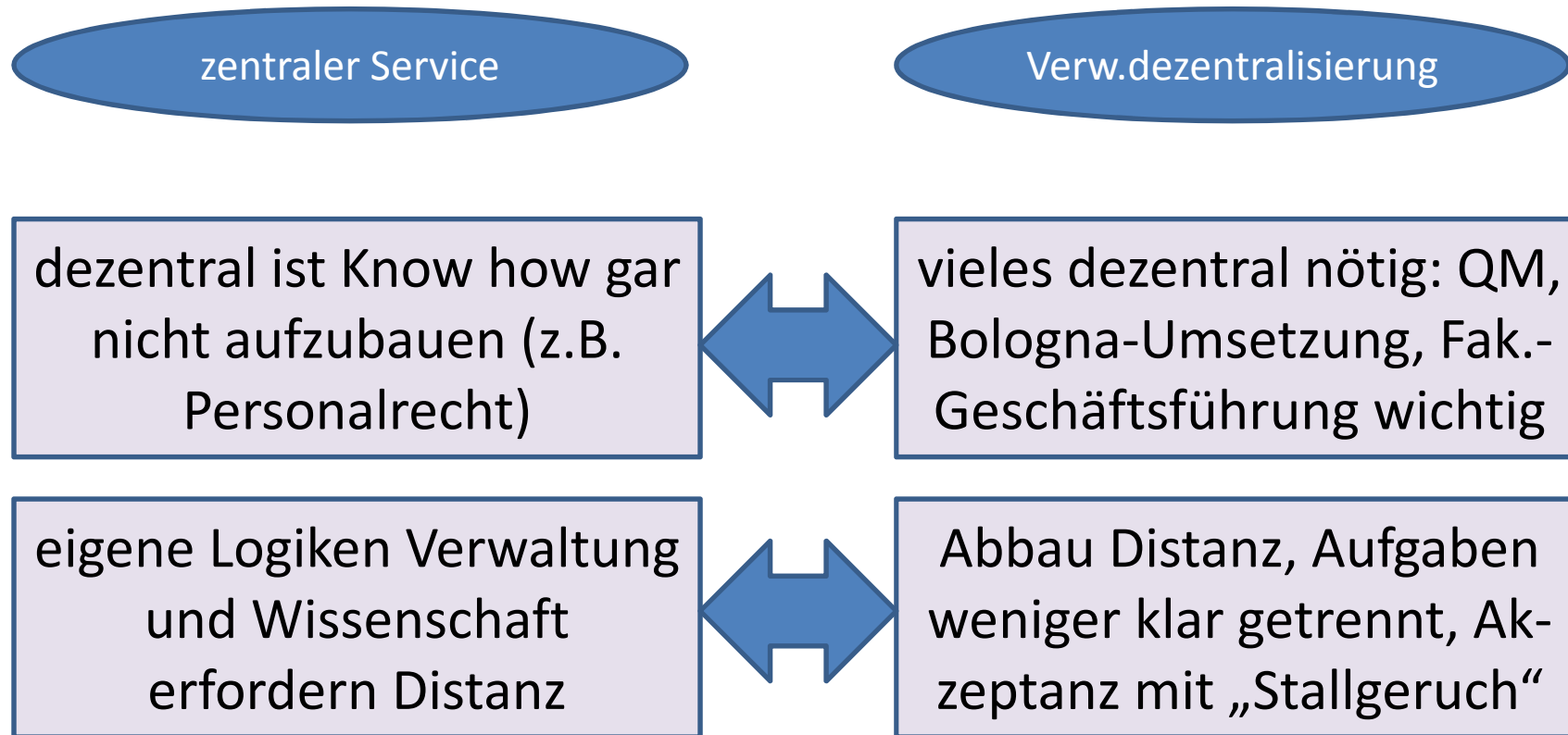
→ HWM
24.2.2011



Trend 3: Bewertung?



➔ HWM
24.2.2011



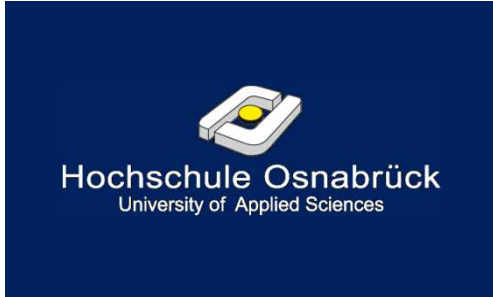
Trend 4



 HWM
24.2.2011

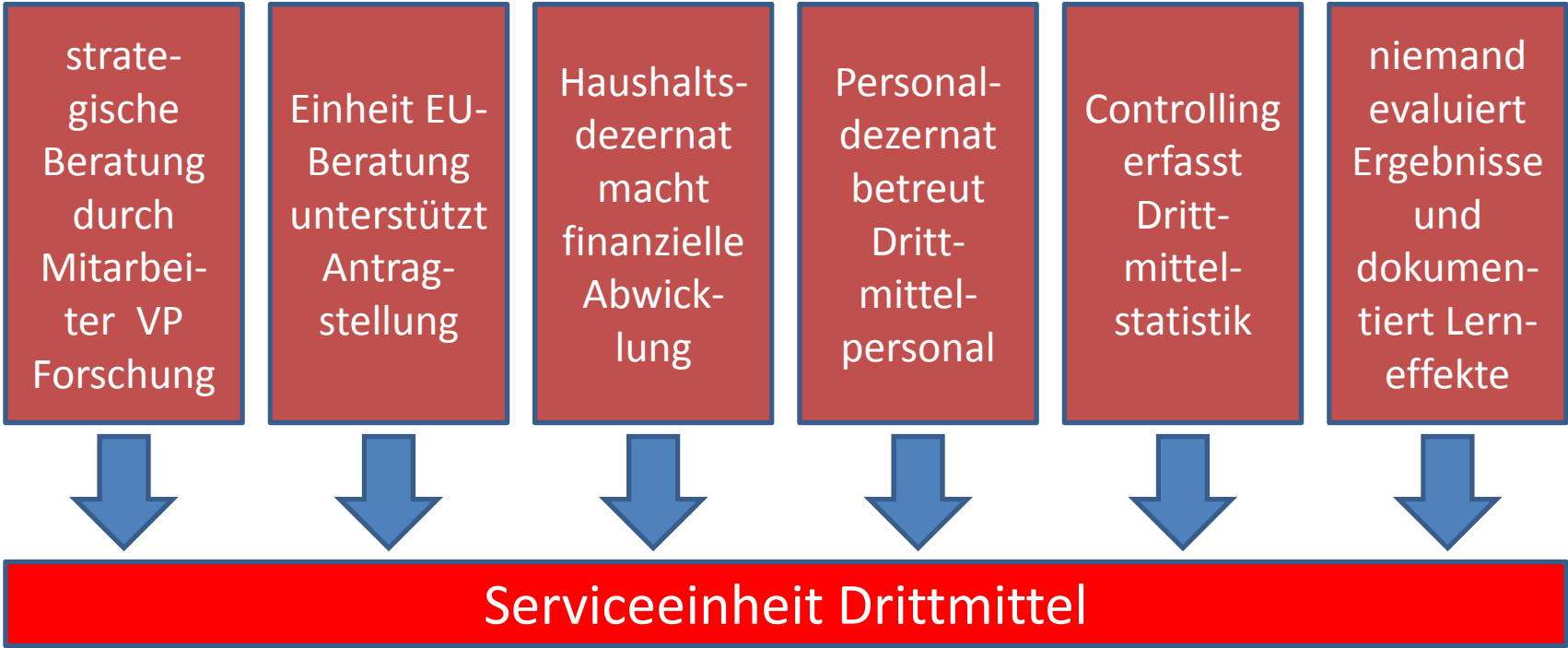
Prozessorientierung und die Relevanz bestimmter Prozesse führen dazu, dass Verwaltungsstrukturen sich an Prozessen statt Funktionen orientieren.

Beispiel



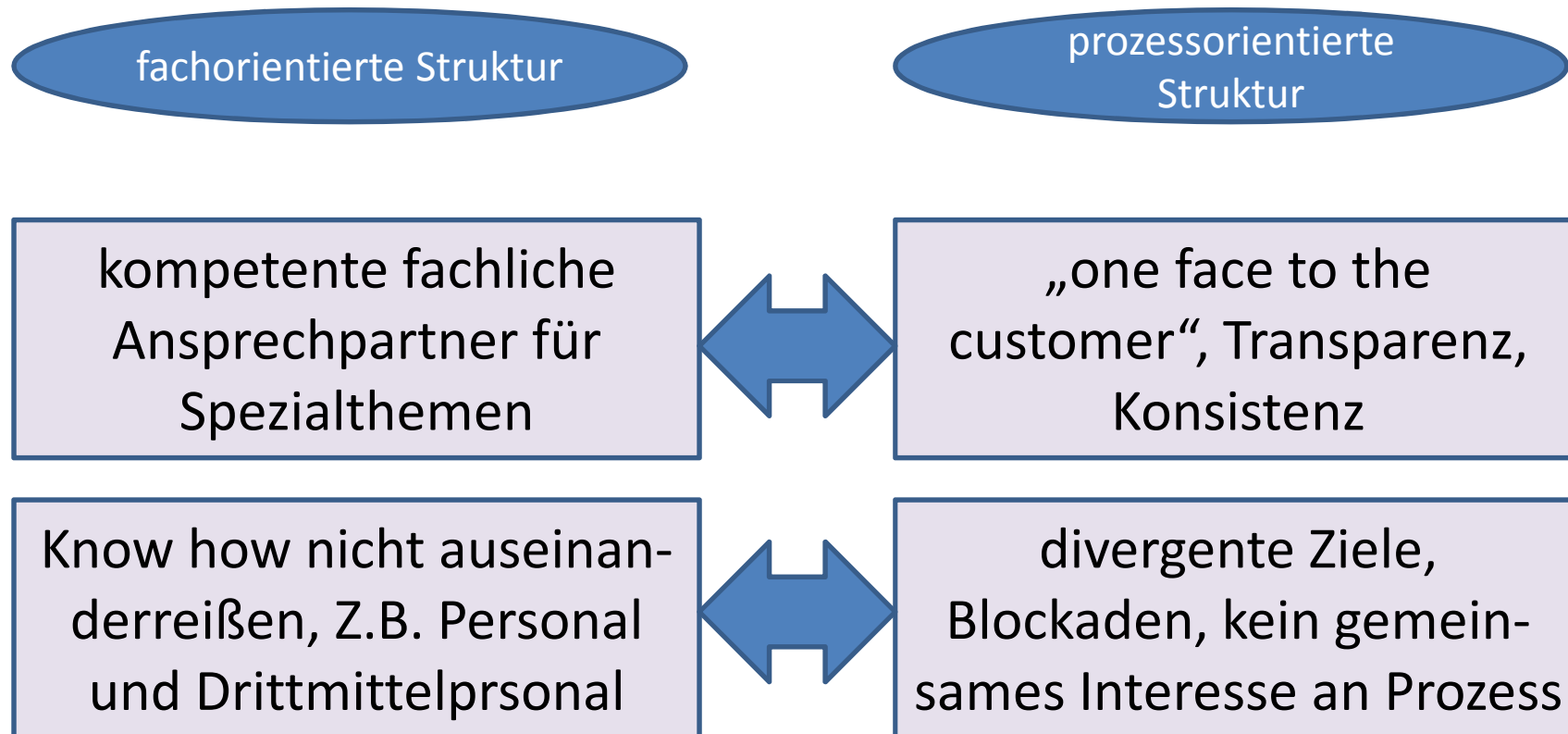
→ HWM
24.2.2011

Prozess Drittmittelprojekt



Trend 4: Bewertung?

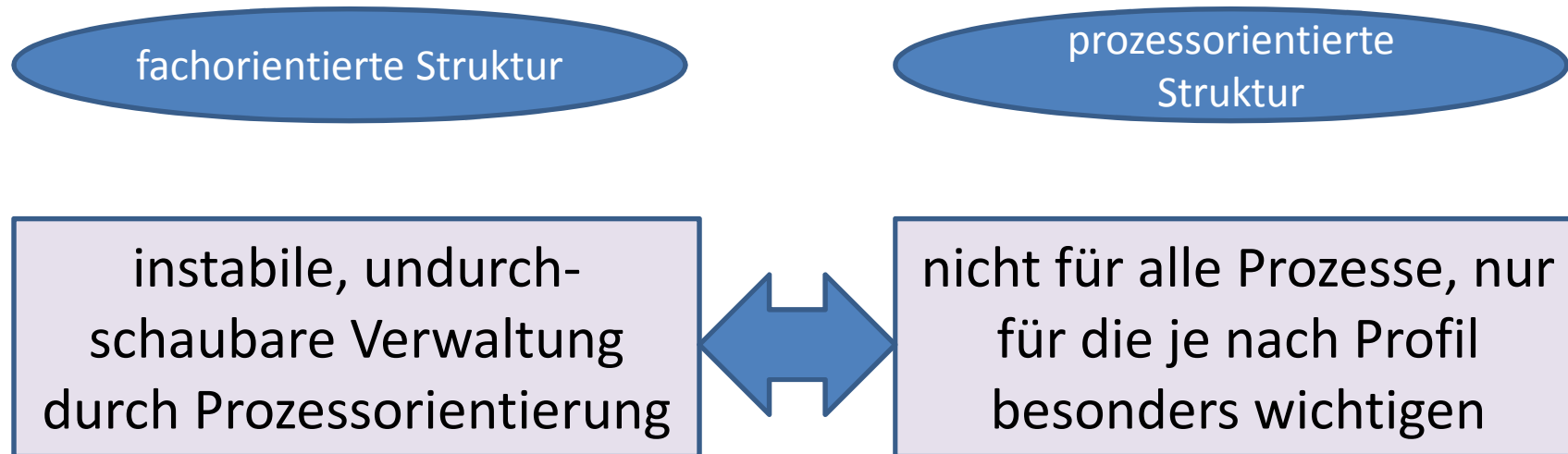
→ HWM
24.2.2011



Trend 4: Bewertung?



→ HWM
24.2.2011



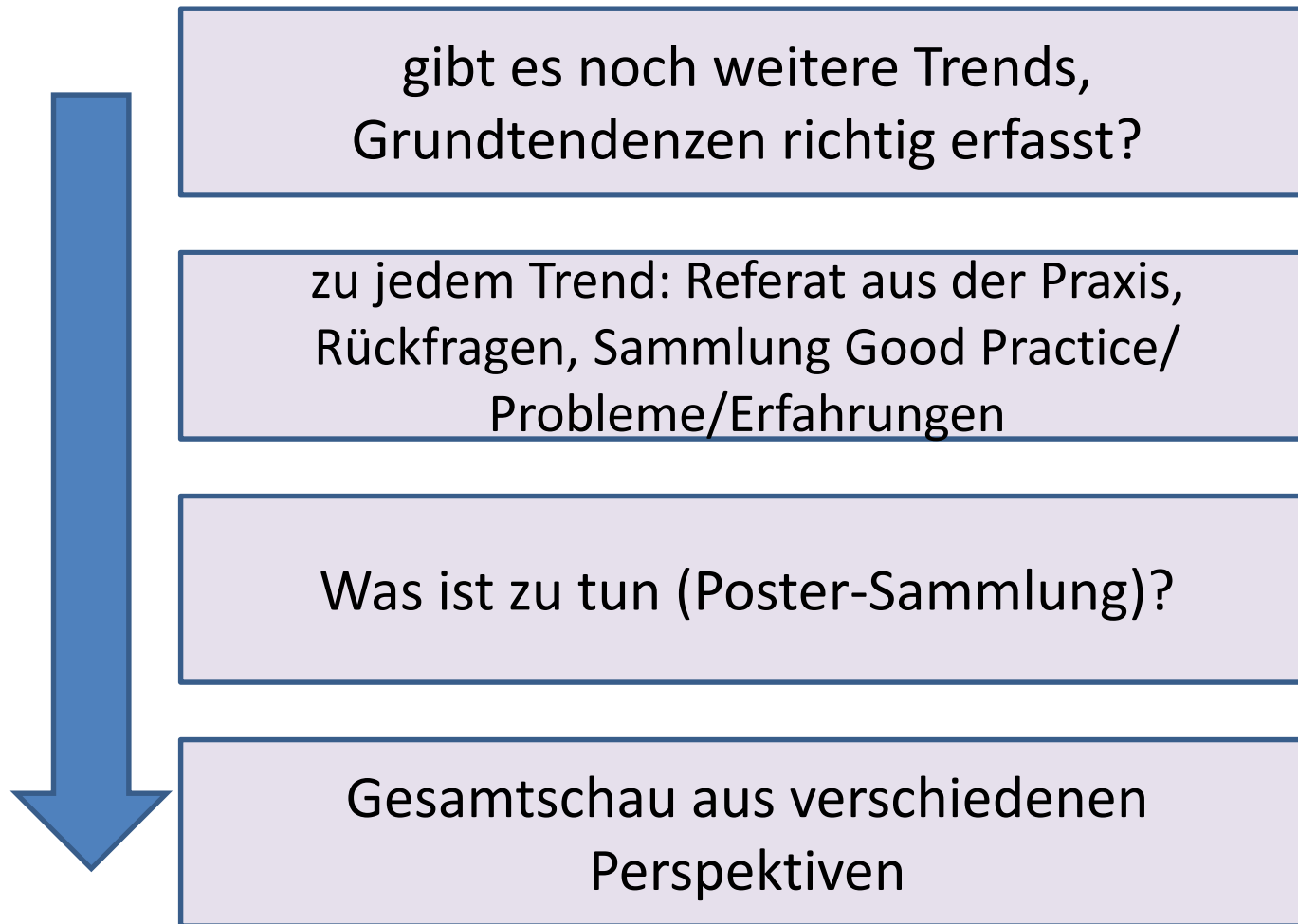
soweit die Ausgangsposition...



 HWM
24.2.2011

...Ziele der Tagung: Argumente prüfen, herausfinden
was tatsächlich passiert, Good Practice finden,
Erfolgsfaktoren und Probleme untersuchen, To Dos
ableiten

Vorgehen





Hochschule Osnabrück
University of Applied Sciences

und:
dann wollen wir mal sehen,
wer von uns beiden denn nun Recht hat..... 😊

