



Fachhochschule Osnabrück  
University of Applied Sciences

# Balanced Scorecard als Instrument der Hochschulentwicklung

2. Osnabrücker Kolloquium zum  
Hochschul- und Wissenschaftsmanagement



**Prof. Dr. Erhard Mielenhausen**

Präsident der Fachhochschule Osnabrück



# Potenziale und Voraussetzungen der BSC, Nutzen von Erfahrungen in anderen Bereichen für den Hochschulkontext



## Was können Hochschulen von den Erfahrungen mit der BSC in der Privatwirtschaft lernen?

**Jörg Botti**

Horváth & Partner



## BSC als Ansatz der strategischen Steuerung im Public und Non-Profit Management

**Prof. Dr. Dirk Kleine**

FH Osnabrück



# Diskussion



## Beispiele für den Einsatz der BSC an Hochschulen



## Beispiel Universität Mainz

**Götz Scholz**

Kanzler der Universität Mainz





## Beispiel Technische Universität Braunschweig

**Thomas Land**

TU Braunschweig



## Beispiel Fachhochschule Offenburg

**Prof. Dr.-Ing. Winfried Lieber**

Rektor der FH Offenburg



Fachhochschule Osnabrück  
University of Applied Sciences

# Mittagspause



Balanced Scorecard als Instrument der Hochschulentwicklung, 08. März 2005



# Diskussion



## BSC-Einführung als Aufgabe des Change Managements



## Beispiel Justus-Liebig-Universität Gießen

**Andrea Güttner**

Justus-Liebig-Universität Gießen



## Beispiel Carl von Ossietzky Universität Oldenburg

**Prof. Dr. Uwe Schneidewind**

Präsident der Carl von Ossietzky  
Universität Oldenburg



## BSC als Kommunikationsprozess

**Prof. Dr. Burkhard Bensmann**

FH Osnabrück





Fachhochschule Osnabrück  
University of Applied Sciences

# Kaffeepause



Balanced Scorecard als Instrument der Hochschulentwicklung, 08. März 2005



# Diskussion



# Schlussstatements