

# **Faktoren für die erfolgreiche Arbeit von Hochschulräten**

**Dr. Christian Berthold**

## Hochschulentwicklung Consult GmbH (HEConsult):

- ✘ Ausgründung aus dem CHE (2001)
- ✘ Unternehmensberatung für Hochschulen
- ✘ ca. 45 Hochschulen beraten (u.a. BAY, B-W, NS, SA, HE)
- ✘ viele davon haben Hochschulräte, Kuratorien ...

⇒ **Außenperspektive**

⇒ **Reformperspektive**

- a. Zusammensetzung**
- b. Auswahl der Personen**
- c. Arbeitsbedingungen**
- d. Zuständigkeiten**
- e. Rollenverständnis**

## z. B. Baden-Württemberg – Experimentierklausel FHG

× rein extern

**Karlsruhe, Konstanz**

× gemischt

⇒ **interessante Variante**

⇒ **bisher eher besorgte Nutzung**

⇒ **Übergangsphänomen**

**berechtigt?**

## Ministeriumsvertreter

(in B-W nicht zuständiger HS-Referent – wie in Bayern)

⇒ Vorteile (kurze Wege, direkte Information)

⇒ Nachteile

unterschiedl. wertvoll

× im wettbewerbl. Modell dysfunktional

× systematischer Konflikt / Rollenkonflikt

informelle Treffen SEP

Sachsen: ohne Min.

## Ideal ist offensichtlich: gute Mischung

- × mehrere Branchen bzw. Fachrichtungen
- × einige große Namen
- × politischer Einfluss
- × Hochschulerfahrung
- × einige pragmatische Kümmerer

Anzahl

TUM / 330 HS

⇒ regionale Probleme

⇒ große Namen bleiben oft große Namen

⇒ Terminprobleme

## Vorsitzende/r

- × naturgemäß zentrale Person
- × muss zuhören können
- × sollte keine Machtgelüste haben

**Entscheider!?**

⇒ **hohe Sorgfalt**

⇒ **wird meist sensibel vorbereitet**

⇒ **muss mit der HL kooperieren können**

- × meist Geschäftsstelle (z.T. ½ Sekretärin)
- × in Bayern Gesetz: Soll = 4 x / Jahr
- × in den meisten Fällen seltener
- × Terminprobleme
- × Semesterrhythmus

⇒ **großes Problem der Einbindung / der Infos**

⇒ **echte Mitwirkung bleibt selten (Zeit)**



- × Strategie
- × Grundsätze der Mittelverteilung
- × Berufungen
- × Studiengänge
- × Organisationsfragen (FBe, ZE...)
- × Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)
- × in R-P: Leistungszulagen bei W-Besoldung

**Kompetenz?!**

## x Berufungen

- ⇒ **strategische Entscheidungen**
- ⇒ **weitere Verzögerungen**
- ⇒ **quantitativ erheblich (Generationswechsel)**
- ⇒ **gerade an FHs kaum zu bewältigen**
- ⇒ **event. HEP als Lösung / Eckprofessuren**
- ⇒ **keine systematische Lösung bisher...**

- × Strategie
- × Grundsätze der Mittelverteilung
- × Berufungen
- × Studiengänge
- × Organisationsfragen (FBe, ZE...)
- × Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)
- × in R-P: Leistungszulagen bei W-Besoldung

## x Studiengänge

- ⇒ **in Ba-Wü: Stellungnahme zu Stu/POs**
- ⇒ **massives Zeitproblem**
- ⇒ **keine Kompetenz (i. d. R.)**
- ⇒ **sonst nur neue Studiengänge (BMS!!)**

- × Strategie
- × Grundsätze der Mittelverteilung
- × Berufungen
- × Studiengänge
- × Organisationsfragen (FBe, ZE)
- × Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)
- × in R-P: Leistungszulagen bei W-Besoldung

**Kompetenz?!**

**Konflikt!!**

**Zeit, Interesse**

**Wächterfunktion**

- × Strategie
- × Grundsätze der Mittelverteilung
- × Berufungen
- × Studiengänge
- × Organisationsfragen (FBe, ZE)
- × Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)
- × in R-P: Leistungszulagen bei W-Besoldung

**Kompetenz?!**

**Konflikt!!**

**Zeit, Interesse**

**Wächterfunktion**

x Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)

⇒ **zentrale Aufgabe**

⇒ **strategische Bedeutung in HS oft noch unterschätzt**

⇒ **in HS dominieren Einzelinteressen**

⇒ **noch nicht alle HS-Räte nehmen diesen Job ernst**

- × Strategie
- × Grundsätze der Mittelverteilung
- × Berufungen
- × Studiengänge
- × Organisationsfragen (FBe, ZE)
- × Präsidium, Rektorat (nicht in Bayern)
- × in R-P: Leistungszulagen bei W-Besoldung

**Kompetenz?!**

**Konflikt!!**

**Zeit, Interesse**

**Wächterfunktion**

**Zeitproblem**



## Was wäre erfolgreiche Arbeit?

- × strategische Wächterfunktion
- × achtet darauf, das HL sich nicht verliert
- × gibt mehr methodische als inhaltliche Impulse

**Coburg!**

**Luzern!?**

- ⇒ **viele HS-Räte suchen noch ihr Rolle**
- ⇒ **gesetzl. Regelungen sind z. T. noch zu detailliert**
- ⇒ **die Sorgen sind eher unberechtigt**
- ⇒ **HL gestärkt**
- ⇒ **Reform wird gestärkt**