

Vertiefungsrichtung Controlling

Prof. Dr. Andreas Jede

<https://youtu.be/YRzk4VKXQZY>

13.06.2022



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Wer ich bin ...

Prof. Dr. Andreas Jede



Vita

- Seit 2020: Sprecher der FG ReWe & Controlling
- Seit 2020: Hochschullehrer für Controlling an der HSO
- 2009-2020: Leitender Angestellter im Controlling bei der Continental AG. Zuletzt Leiter Strategie & Portfolio Management
- Seit 2016: Regelmäßige Gutachtertätigkeiten für führende internationale Konferenzen und Journale
- 2013-2016: Promotion am Lehrstuhl für Unternehmensrechnung und Wirtschaftsinformatik, Abschluss als Dr. rer. pol.
- 2004-2009: Studium der Wirtschaftswissenschaften mit den Schwerpunkten Controlling, Accounting und Wirtschaftsinformatik, Abschluss als Dipl.-Kfm.

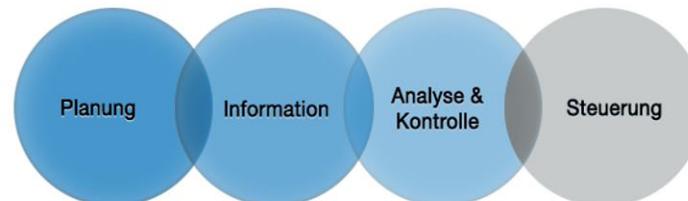
Forschung & Lehre

- Verantwortlich für 10 Module in den Studiengängen BABM, IBM, IM, CFO, WIM, SCM
- Publikationen in Lehrbüchern, Fachzeitschriften, wissenschaftlichen Journals
- Arbeitsgebiete
 - Digitalisierung im Controlling (KI, Big Data, Cloud etc.)
 - Controlling mit SAP, Tableau, Qlik
 - Business Analytics & Portfolio Analytics
 - IT-Controlling & SCM-Controlling
 - Analyse und Bewertung von Geschäftsmodellen

Was haben diese Unternehmen gemeinsam?

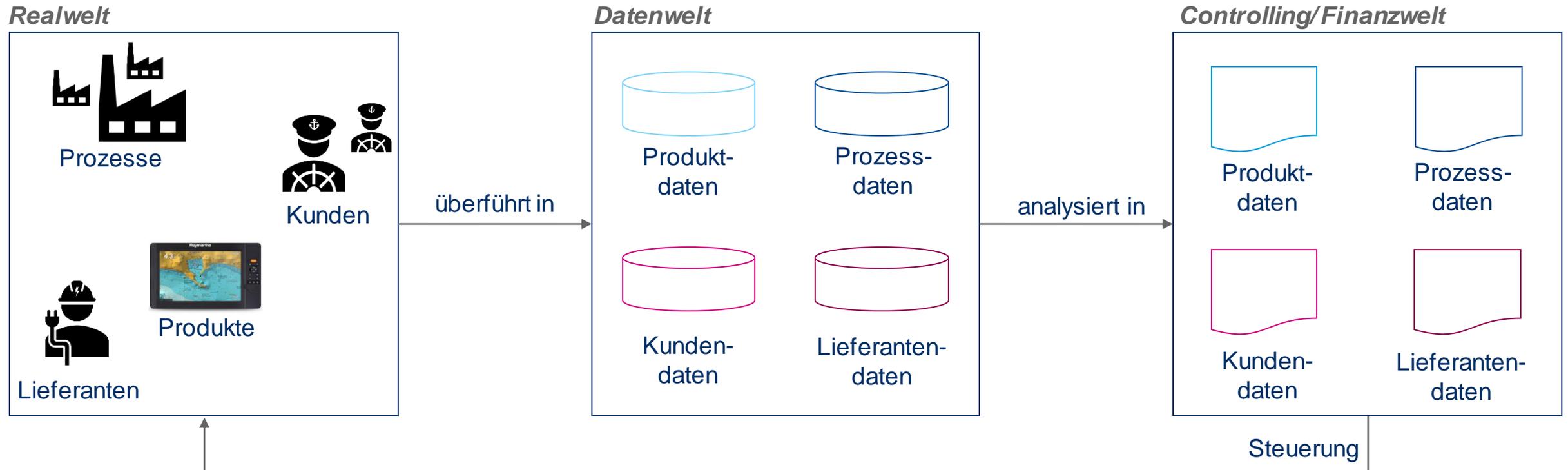


Controlling-Stellen sind Spitzenjobs ...



Die Koordination eines Unternehmens mit Systemunterstützung

(Für Integration sind IT-Systeme nötig!)





Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022



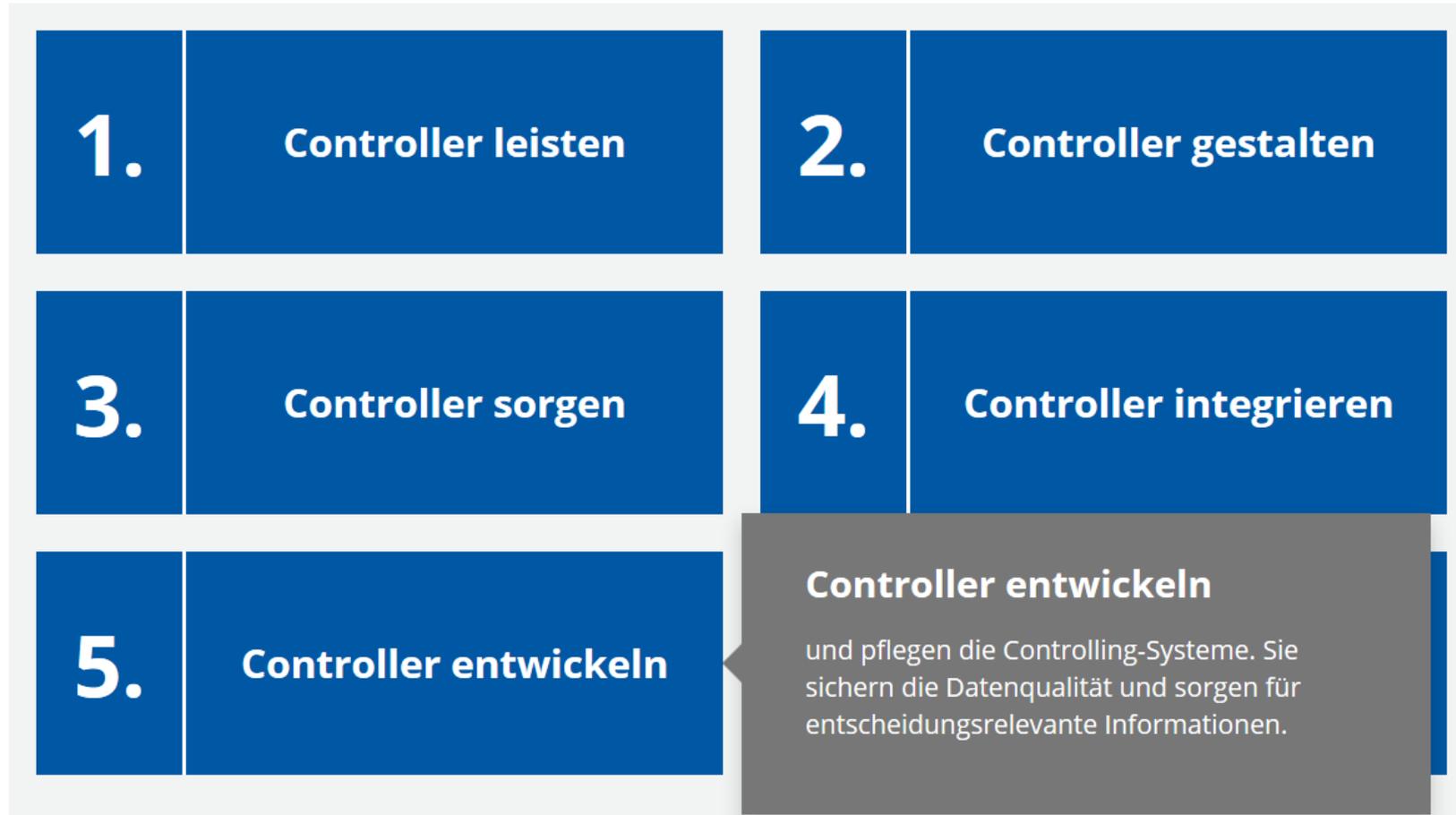
Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022



Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022



Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022



Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022



Internationaler Controller Verein: Das Controller Leitbild, <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html>, letzter Zugriff 19.05.2022

IT-ControllerInnen sind mehr denn je gefragt...



The screenshot shows the StepStone job portal interface. At the top, there is a search bar with the text "IT Controlling" and a location filter "(Ort oder 5-stellige PLZ)". A blue button labeled "Jobs finden" is to the right. Below the search bar, a pink oval highlights the text "37.415 Treffer für IT Controlling Jobs". To the right of this text, the sorting option "Sortierung: Relevanz" is visible. The main content area displays three job listings:

- Berater IT Controlling / IT Cost & Value Management (w/m/d)** by PwC. Location: Düsseldorf, Essen, Frankfurt a. M., München. Description: "Breite Einsatzgebiete – Als Mitglied von „CIO Advisory“ berätst du unsere Kunden – meist auf Management...".
- HR-Spezialist im Bereich IT & Controlling (m/w/d)** by HIMA Paul Hildebrandt GmbH. Location: Brühl. Description: "Dann werden Sie Teil des HIMA Teams als HR-Spezialist im Bereich IT & Controlling (m/w/d) * Abwicklung a...".
- Leitung IT-Controlling/IT-Finzen und Lizenzmanagement (m/w/d)** by MARIENHAUS DIENSTLEISTUNGEN GMBH. Location: Waldbreitbach. Description: "Wir suchen Sie zum nächstmöglichen Zeitpunkt als Leitung IT-Controlling / IT-Finzen und Lizenzmanage...".

On the left side of the job listings, there are several filter categories:

- Erscheinungsdatum**: "Neuer als 24h" (1974), "Neuer als 7 Tage" (15960).
- Home-Office-Optionen**: "Home-Office möglich" (11675), "Home-Office gewünscht" (675).
- Gehalt**: A section with a graphic of a hand putting money into a box and the text "Legen Sie fest, wie viel Sie mindestens verdienen möchten." with a button "Gehalt festlegen".
- Pendelzeit**: A partially visible filter category.

Mit Controlling-orientiertem Studium stehen Ihnen alle Wege offen !

<https://www.youtube.com/watch?v=sokiqGOz78Q>



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Karrierestufen und Gehälter auf dem Weg zum CFO



Dargestellt werden Bruttojahresgehälter basierend auf 2.004 Gehaltsangaben.

© GEHALT.de, August 2017

GEHALT.de

IT-Business Controlling

- Mitgestaltung der strategischen Ausrichtung der **Geschäftsprozessoptimierung** der Fachbereichsbetreuung und der Projekte für die IT im Konzern NEW YORKER
- Eigenverantwortliche Betreuung des Anforderungsprozesses von der Aufnahme über die Konzeption bis hin zur Umsetzung
- Gesamtverantwortung für die Betreuung und die Beratung der unterschiedlichen Unternehmensbereiche, wie z. B. den Einkauf, die Logistik und den Vertrieb hinsichtlich der **Analyse, Bewertung sowie Optimierung** ihrer IT gestützten Geschäftsprozesse
- Beständiges Innovationsmanagement und Ableitung **effektiver Sollprozesse** sowie die Verantwortung für deren Planung, Implementierung und **Wirtschaftlichkeit**
- Eigenverantwortliche Leitung, Steuerung und Durchführung von fachbereichsübergreifenden **Projekten**
- Gesamtheitliche **Projektverfolgung** hinsichtlich Qualität, Ressourcen, Zeit und Kosten
- Fachliche und disziplinarische Führung von leistungsorientierten Prozessberatern und Business Consultants sowie der weitere Ausbau dieser Teams
- Verantwortlich für die Durchführung von einheitlichen Projektmethoden und -standards



IT-Systeme Controlling

- Begleitung der Einführung und Weiterentwicklung von zentralen **IT-Controlling-Tools**
- Betreuung und Weiterentwicklung einer zentralen **Controlling-Datenbank**
- Verknüpfung der Datenbank mit externen Systemen und **Analysetools**
- Durchführung des **Anforderungs- und Testmanagements**
- Mitarbeit bei Monatsabschluss, Wirtschaftsplanung sowie Jahresabschluss
- Erstellung von **Analysen und Reports**
- Unterstützung bei der Erstellung, **Analyse** und Weiterentwicklung des internationalen Berichtswesens
- Durchführung von Sonderprojekten im Finanzbereich
- Ad-hoc-Analysen



IT-Performance Controller

- Dokumentation und Mitgestaltung der Organisations-Transformation
- Verantwortung für **Steuerungsmechanismen** der internationalen IT-Organisation
- Definition, Erarbeitung und Etablierung von KPIs sowie Entwicklung eines **automatisierten Erhebungsprozesses**
- Entwicklung und Einführung eines **KPI-Modells** auf strategischer, taktischer und operativer Ebene
- Entwicklung und Betreuung **von Performance-Dashboards** für die verschiedenen **Management-Ebenen**
- Aufbereitung und Präsentation von Daten für unterschiedliche interne Schnittstellen



Finance & Controlling Analyst IT

- Unterstützung bei monatlichem und quartalsweisem **Reporting** nach IFRS und HGB
- Bestimmung der IT-Projektaktivierung nach IFRS und HGB im Einklang mit internen Richtlinien
- Verwaltung von Intercompany-Verträgen der IT
- Schnittstelle zu **IT-Projektcontrolling** und Accounting/Tax sowie Ansprechpartner (m/w/d) für den Wirtschaftsprüfer
- Weiterentwicklung der bestehenden Finance- und **Reportingsysteme** sowie **Analysemethoden**



Manager IT-Controlling

- Entwicklung der IT Solutions nach den im Porsche Konzern etablierten Methoden und Frameworks, wie SAFe (Lean IT, Agile und DevOps-Methoden) in der Rolle des technischen Product Owners / IT-Projektleiters
- Ausbau der MS Azure Plattform, inklusive MS D365 F&O, CE und **Reporting Komponenten**
- Zusammenstellung der internationalen Agile Teams innerhalb der Agile Release Trains, bestehend aus internen, externen sowie Porsche Konzern Mitarbeitern
- Priorisierung des Team Backlogs sowie Entscheidungsträger in Gremien
- Steuerung von externen Software Partnern
- Laufende Überwachung und **Optimierung bestehender IT-Solutions**
- **Planung, Controlling und Steuerung des IT-Budgets**
- Einhaltung und Umsetzung der internen sowie Porsche Konzern Richtlinien, insbesondere mit Fokus auf die IT Sicherheits- und Complianceanforderungen



Kompetenzzentrum Controlling für die Region Nord-West

Sie sind am Puls der Zeit ...

Beispiel-Unternehmen...

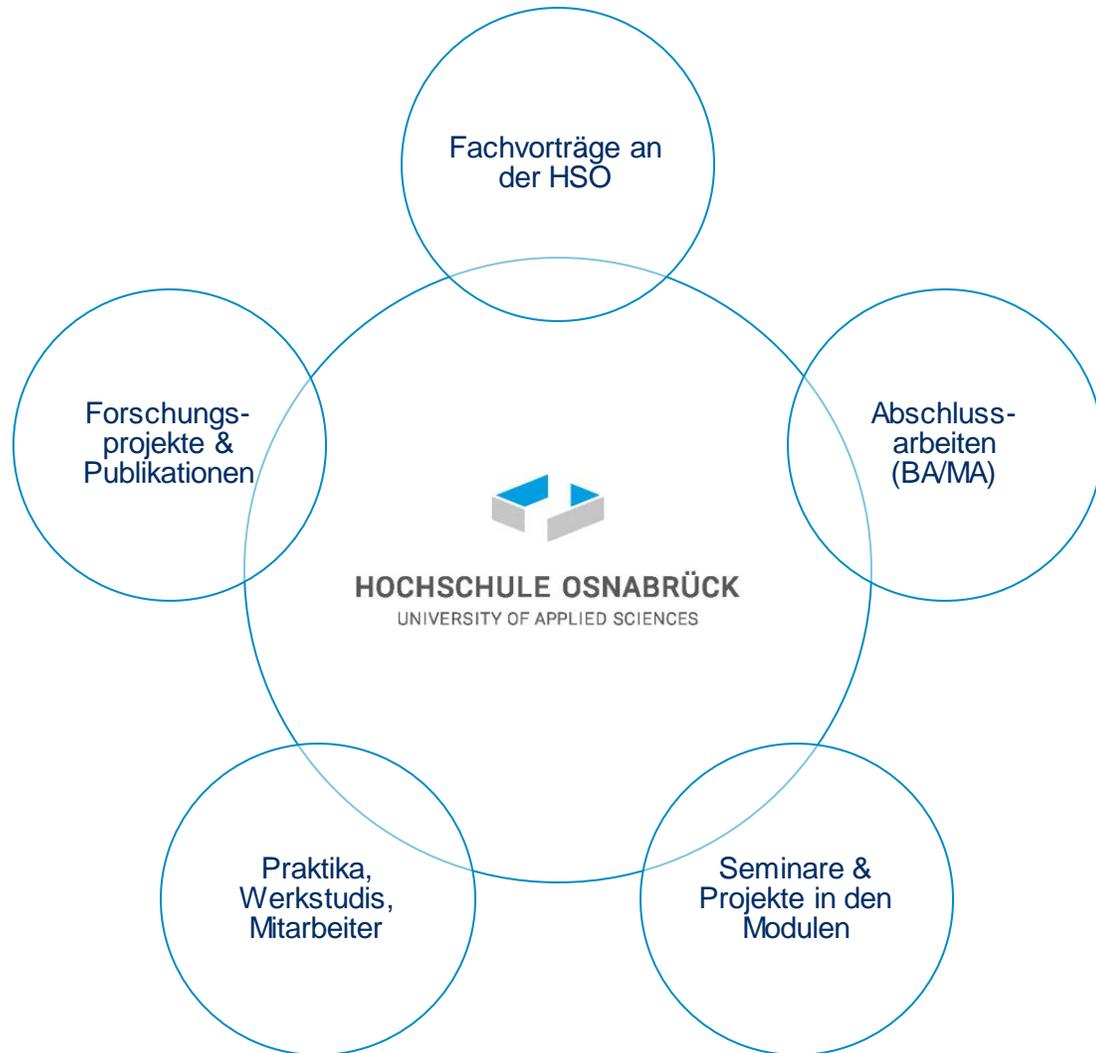


Kooperationen mit der HS Osnabrück

Campus-Konzept für die langfristige Entwicklung



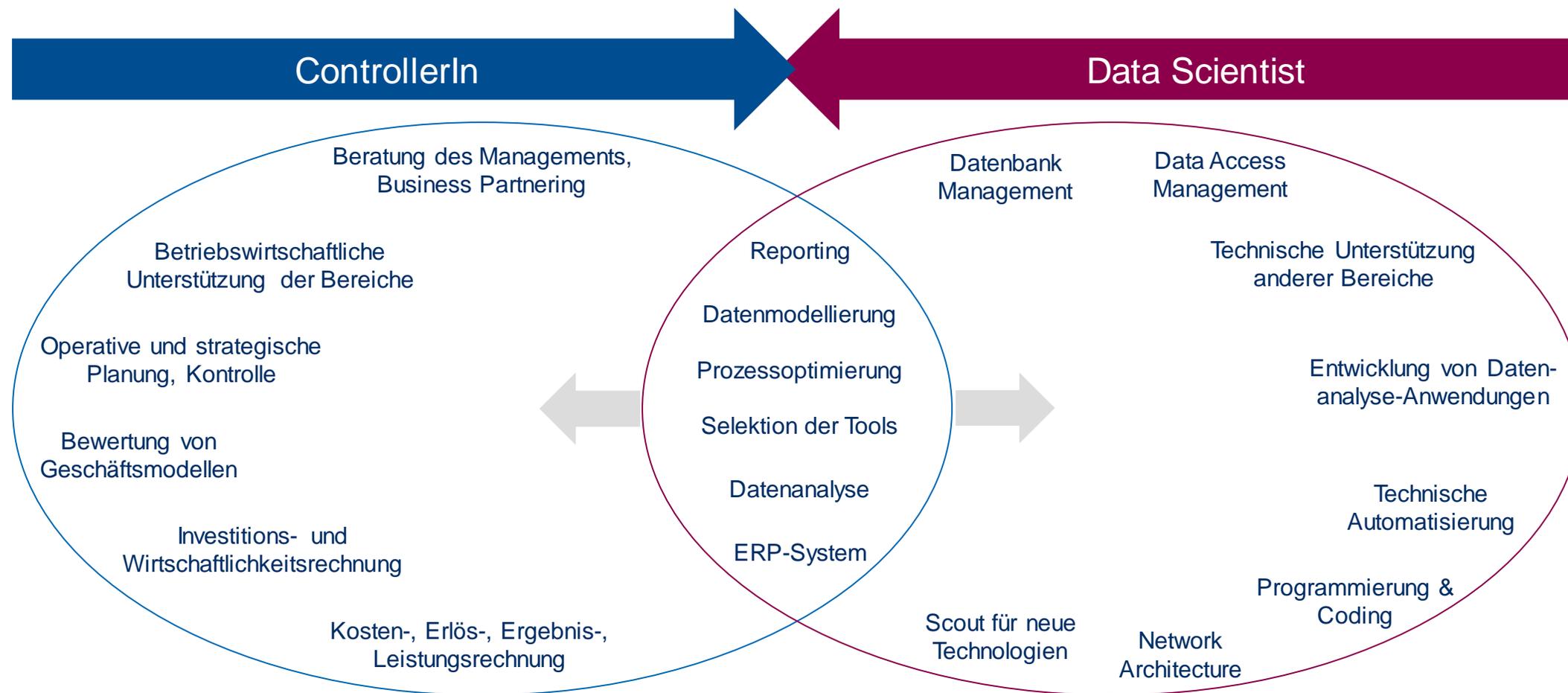
HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Vertiefungsmodule Controlling im Studiengang BIM

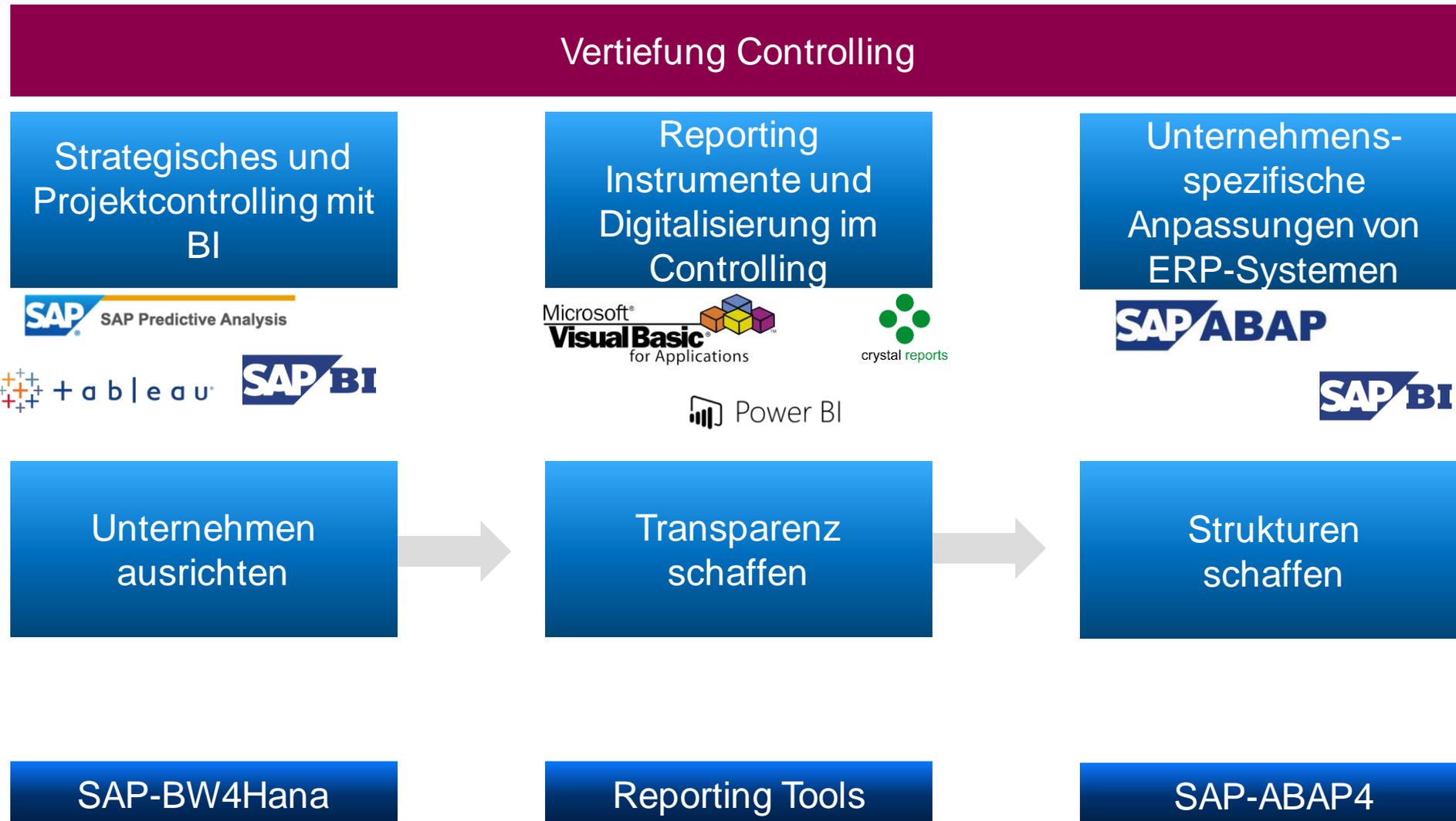


Rollenverständnis ControllerIn und Data Scientist

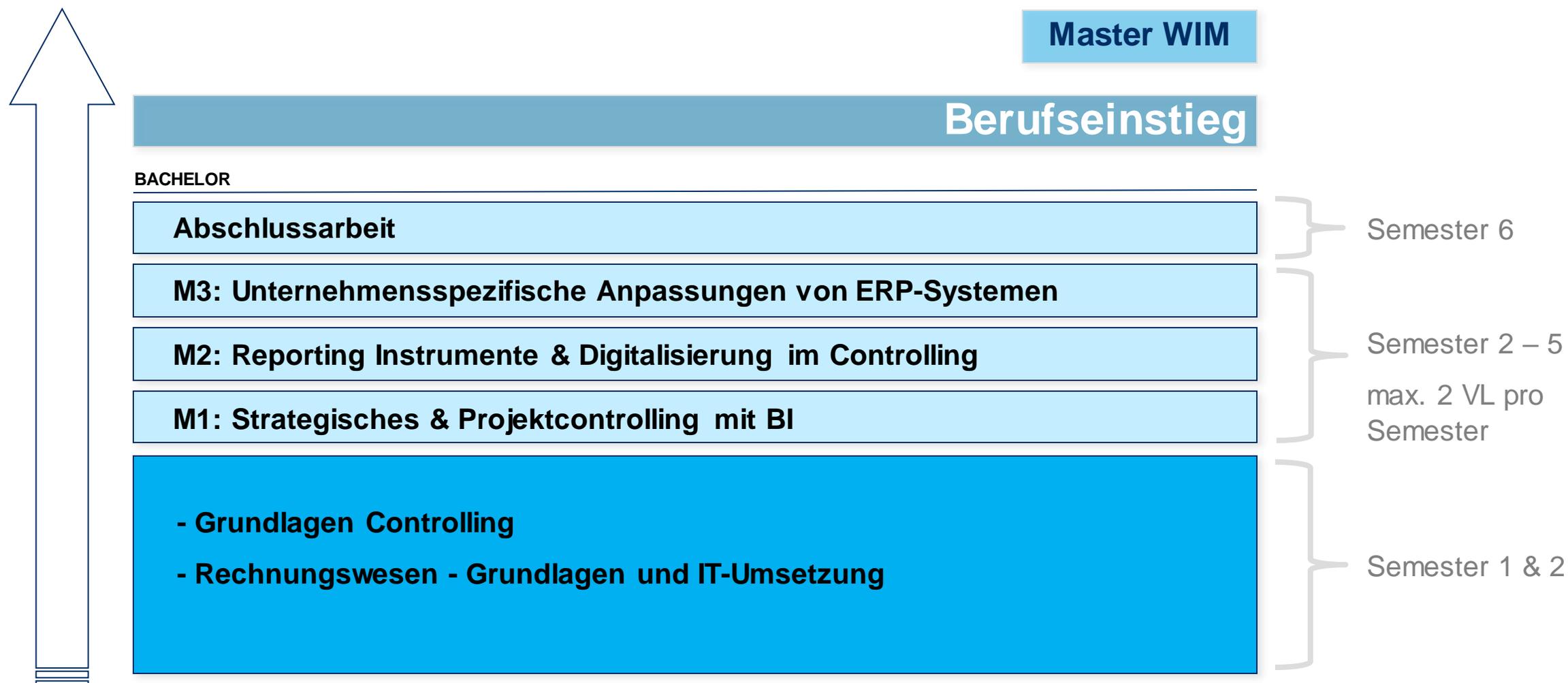


Struktur der Module

Sie sind min. 50% in Systemen mit eigenem User unterwegs



Struktur des Bachelorstudiengangs BIM



Lektion

- | | |
|---|--|
| 1 | Grundlagen Strategisches Controlling |
| 2 | Datenmanagement in der Praxis |
| 3 | Portfolio Management & <i>Fallstudie Tableau</i> |
| 4 | Prognose & Forecasting |
| 5 | Strategisches Controlling & Fuzzy Set |
| 6 | Ausblick und kritische Würdigung |



M2 - Reporting Instrumente und Digitalisierung im Controlling

1. Grundlagen

- 1.1 Grundlagen Planung & Reporting
- 1.2 Berichtsgestaltung & Visualisierung



2. Fallstudie Dashboarding

- 2.1 Moderne Informationssysteme
- 2.2 Dashboard-Challenge- *Reale Fallstudie mit Power-BI*



3. Prognose & Fehlerquellen

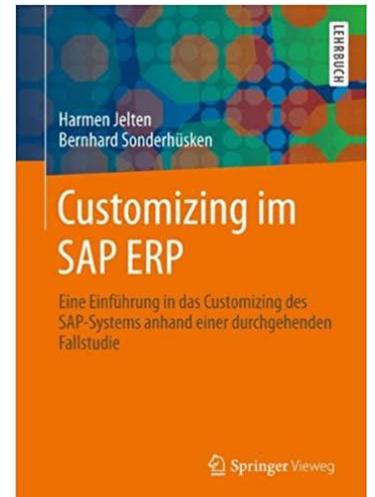
- 3.1 Reporting & Prognosen
- 3.2 Analyse & Reporting bei Unsicherheit

4. Fallstudie in EXCEL-VBA

- 4.1 Einführung VBA
- 4.2 Einführung Monte Carlo
- 4.3 Fallstudie in VBA



1. Grundlagen Customizing in SAP
2. Grundlagen ABAP
3. Customizing und Durchführung einer Plankalkulation
4. Große Fallstudie: Szenarioanalyse, Lösungsfindung, Implementierung
5. Konfiguration der SAP S/4 Hana Oberfläche Fiori



Erfolgreiche Abschlussarbeiten & Berufseinstieg (Auszug)

„**Performance durch Digitalisierung** und Outsourcing in der Fertigung mittelständischer Handwerksbetriebe am Beispiel ...“

„Wertorientierte Erfolgspotenziale **künstlicher Intelligenz** am Beispiel ...“

„Kostenoptimierung durch **Data-Mining von Stördaten** der Produktionsmaschinen am Beispiel ...“

„Konzept zur Einbindung von Adressstammdaten von Non-SAP Gesellschaften vor dem Hintergrund der Einführung eines gruppenweiten **Stammdatenmanagements** basierend auf dem **SAP Geschäftspartner** am Beispiel...“

„Entwicklung eines **Management Reportings** in Power BI am Beispiel ...“

„Maßnahmenplan zur Steigerung der Technologieakzeptanz von **Self-Service-Reporting-Lösungen** am Beispiel ...“

„Möglichkeiten der **Performance-Optimierung** durch das Lieferatenmanagement von SAP Ariba am Beispiel ...“

„Entwicklung eines **integrierten Planungsprozesses mit EPK** zur Unterstützung der Unternehmenssteuerung am Beispiel ...“

„Konzeptentwicklung zur Implementierung eines übergeordneten **Projektportfoliomanagement im Projektcontrollingprozess** innerhalb eines global agierenden Unternehmens – am Beispiel ...“

„Gestaltung eines Controlling-Konzepts für ein innovatives **Geschäftsmodell innerhalb etablierter Unternehmensstrukturen mittels BPMN** am Beispiel Autostrom-Ladeinfrastruktur ... „



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit**

Prof. Dr. Andreas Jede

