



HOCHSCHULE OSNABRÜCK  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

# Osnabrücker Beiträge zum Landschaftsbau 01/2014

---

## OPTIMIERUNG VON ARBEITSABLÄUFEN IN DER ÖFFENTLICHEN GRÜNFLÄCHEN- UNTERHALTUNG UNTER BERÜCKSICHTIGUNG VON LEAN MANAGEMENT

Um in Zeiten knapper öffentlicher Kassen Kosten zu senken, will eine Beispielgemeinde in der öffentlichen Grünflächenunterhaltung Lean Management einsetzen. Durch diese aus der Automobilindustrie stammende Methode sollen Arbeitsabläufe optimiert werden.

Im Rahmen dieser Arbeit wurden in der Beispielgemeinde vier Workshops durchgeführt.

Nicht zuletzt durch die Vermeidung der drei „Mu's“ - Verschwendung, Unvernunft und Unregelmäßigkeit - können in der öffentlichen Grünflächenunterhaltung Zeit und Kosten eingespart und die Motivation der Mitarbeiter erhöht werden. Dazu müssen gewisse Rahmenbedingungen geschaffen, Prinzipien eingehalten und die in der Literatur genannten Schritte verfolgt werden. Es muss ein Umdenken stattfinden: statt ‚Abbruch und Neuaufbau‘ ist die Devise im Lean Management ‚Erhalt und Verbesserung‘ (vgl. THOMSEN 2005).

Um das Optimierungspotential von Lean Management in der öffentlichen Grünflächenunterhaltung zu verifizieren, sollten nach der Einführung in der Beispielgemeinde Daten langfristig gesammelt und ausgewertet werden.

---

### **Autor/Autorin**

B.Eng. Lena Kleine-Bösing, M.Eng.

### **Betreuung/Organisation**

Prof. Dr. Jens Thomas

Prof. Dipl.-Ing. (FH) Martin Thieme-Hack

### **Redaktion**

Prof. Dr. Jens Thomas

### **Preis/Kontakt**

Die Arbeit ist als PDF zum Preis von 27,00 € zuzüglich Mehrwertsteuer und Versand erhältlich.

Die Bestellung erfolgt per E-Mail an [K.Breulmann@hs-osnabrueck.de](mailto:K.Breulmann@hs-osnabrueck.de).