



HOCHSCHULE OSNABRÜCK  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

# Osnabrücker Beiträge zum Landschaftsbau 01/2013

---

## WEGE ZUR VERMEIDUNG VON FORDERUNGS-AUSFÄLLEN BEI BAUPROJEKTEN DURCH MANGELNDE LIQUIDITÄT DER AUFTRAGGEBER

In der Reihe Osnabrücker Beiträge zum Landschaftsbau ist eine Masterarbeit der Hochschule Osnabrück, Fakultät Agrarwissenschaften und Landschaftsarchitektur, veröffentlicht, mit dem Ziel, Möglichkeiten zur Vermeidung von Forderungsausfällen bei Bauprojekten zu ermitteln. Dabei stehen die Forderungsausfälle im Fokus, die ihren Gegenstand in der mangelnden Liquidität der Auftraggeber haben. Zunächst werden dafür geeignete Maßnahmen zur Vermeidung von Forderungsausfällen dargestellt und anschließend auf Wirksamkeit und praktische Anwendbarkeit untersucht. Aus diesen Ergebnissen werden Empfehlungen für die Praxis formuliert, die als Grundlage für einen entwickelten Lösungsweg dienen. Das Ziel dieses Lösungswegs, angelehnt an einen Risikomanagementkreislauf, liegt in der Analyse, Bewertung und Steuerung des Forderungsausfallrisikos mit anschließender Erfolgs- und Maßnahmenkontrolle.

---

### **Autor/Autorin**

B.Eng. Rolf Meyer zu Hörste, M.Eng.

### **Betreuung/Organisation**

Prof. Dipl.-Ing. (FH) Martin Thieme-Hack  
Dipl.-Kfm. Joachim Scheer

### **Redaktion**

Prof. Dipl.-Ing. (FH) Martin Thieme-Hack

### **Preis/Kontakt**

Die Arbeit ist als PDF zum Preis von 27,00 € zuzüglich Mehrwertsteuer und Versand erhältlich. Die Bestellung erfolgt per E-Mail an [K.Breulmann@hs-osnabrueck.de](mailto:K.Breulmann@hs-osnabrueck.de).