

GASTBEITRAG

# BÜRGERBETEILIGUNG – MACHT DAS WIRKLICH SINN?

Bürgerbeteiligung trägt nur dann konstruktiv zur Kommunalpolitik bei, wenn sie langfristig angelegt ist, meinen Dimitrij Umansky und Andreas Schiel, die sich wissenschaftlich mit dem Thema auseinandergesetzt haben.

TEXT/Dimitrij Umansky, M.A. und Dr. Andreas Schiel

**Bürgerproteste bereiten Kommunalvertretern Probleme.** Projekte werden verzögert, Investoren verprellt, sozialer Unfrieden geschaffen. Freiwillige Bürgerbeteiligung gilt als möglicher Ausweg. Informationen sollen an Bürger vermittelt, ein gemeinsamer Austausch geschaffen und eine gemeinsame Entscheidung getroffen werden. Doch hält Bürgerbeteiligung, was sie verspricht? Dagegen sprechen hohe Beteiligungskosten, eine oft geringe Teilnahmequote und Partikularinteressen der Bürger. Ist Bürgerbeteiligung vielleicht nur ein Modetrend? Wir sagen: NEIN! Allerdings ist ein Perspektivwechsel nötig, um Bürgerbeteiligung (neuen) Sinn zu verleihen. Beteiligung sollte nicht kurzfristig auf Akzeptanz zielen, sondern in erster Linie das Vertrauen zwischen Bürgern und kommunaler Politik nachhaltig fördern.

**Bürgerproteste können Zeichen einer gestörten Vertrauensbeziehung zwischen Bevölkerung und Politik sein.** Denn wer protestiert, geht vielleicht



**ZUR PERSON**  
**Dimitrij Umansky** ist wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Hochschule Osnabrück. Er forscht über Öffentlichkeitsarbeit, Bürgerbeteiligung und -vertrauen.

davon aus, dass seine Interessen von gewählten Vertretern unzureichend wahrgenommen werden. Bürgerbeteiligung birgt hier Risiken und Chancen. Wird sie kurzfristig durchgeführt, können Bürger am guten Willen der Organisatoren zweifeln. Vorwürfe von Manipulation und „Scheinbeteiligung“ fallen. Auf dieser Basis ist weder Akzeptanz für kommunale Politik, noch die Bereitschaft zu konstruktiver Zusammenarbeit zu erwarten.

**Bürgerbeteiligung kann deshalb das Vertrauen zwischen Bürgern und kommunaler Politik fördern.** Dies legen zahlreiche Studien nahe. Am Engagement interessierten Bürgern gilt es, einen optimalen Zugang zur kommunalen Politik zu ermöglichen. Gleichzeitig sollen bisher desinteressierte Bürger zur politischen Teilnahme angeregt werden. Beides gelingt jedoch nur mit einer langfristigen und transparenten Strategie. Bürgerbeteiligung muss also dauerhaft und projektunabhängig erfolgen. Gemäß vorhandener Ressourcen, müssen

FOTOS/ta111/fotolia, Dimitrij Umansky, Andreas Schiel

Kriterien transparent festgelegt werden, an welcher Art von Projekten Bürger langfristig teilnehmen können. Damit kann der Vorwurf der Willkür und Manipulation wirkungsvoll entkräftet und nachhaltiges Vertrauen aufgebaut werden.

**Auf Dauer angelegte Bürgerbeteiligung muss nicht teuer sein.** Die Informationsarbeit kann mit Hilfe kundiger und engagierter Bürger erfolgen. Diese helfen der kommunalen Verwaltung bei Rechercharbeiten und bei der Informationsvermittlung. Dadurch werden Bürger eingebunden, Ressourcen gespart und die Kommunikation zielgruppenspezifischer. Meinungsaustausch und Entscheidungsfindung dürfen je nach Fall mit einer verminderten Zahl von Bürgern erfolgen, wie es z.B. bei Planungszellen der Fall ist. Teilnehmer lassen sich nach statistischem Zufallsprinzip auswählen oder können Meinungsführer sein. In jedem Fall ist eine transparente Auswahl Pflicht, um Misstrauen und Anfeindungen vorzubeugen. Die Ergebnisse



**ZUR PERSON**  
**Dr. Andreas Schiel** ist Kommunikationsexperte und Zukunftsforscher. Er koordiniert u.a. die Aktivitäten der gemeinnützigen Denkfabrik denkzentrum|demokratie.

des Austausches und des Entscheidungsfindungsprozesses müssen von allen Beteiligten an alle Bürger kommuniziert werden.

**Eine langfristige und transparente Bürgerbeteiligung erleichtert kommunaler Politik die Arbeit.** Wenn gesetzliche und operative Grenzen von Bürgerbeteiligung offen kommuniziert werden, entsteht eine realistische Erwartungshaltung der Bürger. Mit der Zeit lassen sich Mitwirkungsmöglichkeiten unterschiedlichen Interessen und Bedürfnissen anpassen. Dies ermöglicht den richtigen Mix aus Information, Konsultation, und Kooperation. All dies fördert das Vertrauen in die Politik und ihre Vertreter. Bürger bezichtigen Kommunalvertreter seltener der Arglist und Wirtschaftshörigkeit. Und auch Kommunalvertreter nehmen Bürger seltener als Egoisten und Verhinderer wahr. Damit lernen Bürger und Kommunalvertreter, Politik gemeinsam anstatt gegeneinander zu gestalten. Dies fördert die lokale Demokratie und ist die beste Versicherung gegen Bürgerproteste.

ANZEIGE

## Wilo Pumpen-Technologie: profitabler als jede Bankanlage.

Hocheffiziente Anlagen von Wilo rechnen sich –  
erst recht mit staatlicher Förderung.

Jetzt  
austauschen  
und **30%**  
Förderung  
sichern!

Entscheiden Sie sich für mehr Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit in Ihrer Kommune. Mit hocheffizienter Pumpen-Technologie von Wilo reduzieren Sie den Stromverbrauch Ihrer Heizungsanlage um bis zu 90 % – und erwirtschaften langfristig eine deutlich bessere Rendite als mit einer gängigen Kapitalanlage.

Optimale Energieeffizienz geht jetzt ganz einfach: Wilo-Energy Solutions unterstützt Sie beim Umstieg mit gezielter Beratung rund um den proaktiven Pumpentausch. Und der Staat fördert Ihre Investition mit 30 % der Nettokosten für Pumpen und Installation bis max. 25.000 Euro pro Maßnahme/Wärmeerzeuger.

Investieren Sie jetzt in die Zukunft Ihrer Kommune: [www.pumpenfoerderung.de](http://www.pumpenfoerderung.de)

Pioneering for You

**DEUTSCHLAND  
MACHT'S  
EFFIZIENT.**

**wilo**