



HOCHSCHULE OSNABRÜCK

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Fakultät Management, Kultur und Technik

**2. Änderung der Studienordnung
für den weiterbildenden Masterstudiengang
Wirtschaftsingenieurwesen
Master of Business Administration**

Beschlossen vom Fakultätsrat der Fakultät Management, Kultur und Technik am 02.09.2026,
genehmigt vom Präsidium am 08.07.2026, veröffentlicht am 07.09.2026

§ 1 Geltungsbereich

Mit dieser Ordnung wird die Studienordnung für den weiterbildenden Masterstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen (MBA) vom 04.06.2020 in der Fassung der 1. Änderungsordnung vom 18.01.2024 geändert.

§ 2 Änderungen

In Anlage 1 werden folgende Änderungen vorgenommen:

- Beim Modul „Investition und Finanzierung“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen.
- Beim Modul „Unternehmensführung“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit“ (HA) gestrichen.
- Beim Modul „Leadership und Change Management“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Fallstudie, schriftlich“ (FSS) ergänzt.
- Beim Modul „Kommunikation für Führungskräfte“ werden die benoteten Prüfungsleistungen „Hausarbeit und Referat“ (HA+R), „Referat und mündliche Prüfung“ (R+M) und „Mündliche Prüfung“ (M) gestrichen sowie die benoteten Prüfungsleistungen „Referat“ (R) und „Präsentation“ (PR) ergänzt.
- Beim Modul „Unternehmensrechnung“ werden die benoteten Prüfungsleistungen „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) und „Projektbericht, schriftlich“ (PSC) gestrichen.
- Beim Modul „Technologie- und Innovationsmanagement“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Projektbericht, schriftlich“ (PSC) ergänzt.
- Beim Modul „Angewandte Managementkonzepte“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen.

- Beim Modul „Produktionsmanagement“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Referat“ (R) ergänzt.
- Beim Modul „Logistikmanagement“ werden die benoteten Prüfungsleistungen „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) und „Zweistündige Klausur“ (K2) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Referat“ (R) ergänzt.
- Beim Modul „Supply Chain Management“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Referat“ (R) ergänzt.
- Beim Modul „Strategisches Marketing“ wird die benotete Prüfungsleistung „Einstündige Klausur und Hausarbeit“ (K1+HA) gestrichen.
- Beim Modul „Produkt- und Preismanagement“ werden die benoteten Prüfungsleistungen „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) und „Mündliche Prüfung“ (M) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Präsentation“ (PR) ergänzt.
- Beim Modul „Vertriebsmanagement“ wird die benotete Prüfungsleistung „Einstündige Klausur und Hausarbeit“ (K1+HA) gestrichen.
- Beim Modul „Finanzmanagement“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit“ (HA) gestrichen.
- Beim Modul „Internationalisierte Bilanzierung“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit“ (HA) gestrichen sowie die benotete Prüfungsleistung „Referat“ (R) ergänzt.
- Beim Modul „Advanced Controlling“ wird die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit“ (HA) gestrichen.
- Beim Modul „Geschäftsmodell und Businessplan“ werden die benotete Prüfungsleistung „Hausarbeit und Referat“ (HA+R) gestrichen sowie die benoteten Prüfungsleistungen „Referat“ (R) und „Projektbericht, schriftlich“ (PSC) ergänzt.
- Beim Modul „Nachhaltigkeitsmanagement“ werden die benoteten Prüfungsleistungen „Hausarbeit“ (HA), „Mündliche Prüfung“ (M) und „Einstündige Klausur und Referat“ (K1+R) gestrichen sowie die benoteten Prüfungsleistungen „Referat“ (R) und „Präsentation“ (P) ergänzt.

§ 3 Inkrafttreten

Diese Ordnung tritt am Tag nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück in Kraft.



HOCHSCHULE OSNABRÜCK

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Fakultät Management, Kultur und Technik

**Studienordnung
für den weiterbildenden Masterstudiengang
Wirtschaftsingenieurwesen
Master of Business Administration**

Neubekanntmachung

der Neufassung vom 04.06.2020 mit 2. Änderungsordnung, veröffentlicht am 07.09.2026

§ 1 Verweis auf weitere Regelungen

Diese Studienordnung enthält die verbindlichen wesentlichen Regelungen für ein ordnungsgemäßes Studium des Studiengangs Wirtschaftsingenieurwesen (Master of Business Administration) in Verbindung mit dem Besonderen Teil der Prüfungsordnung dieses Studiengangs sowie dem Allgemeinen Teil der Prüfungsordnung der Hochschule Osnabrück. Sie legt Aufbau und Inhalt des Studiengangs insbesondere die Modulbezeichnungen, deren Semesterlage, die Anzahl der Prüfungsleistungen, die zur Auswahl stehenden Prüfungsarten und die Leistungspunkte verbindlich fest.

§ 2 Art und Umfang der Prüfungen

Art und Umfang der Prüfungen sind in Anlage 1 festgelegt.

§ 3 Inkrafttreten

Diese Ordnung tritt am Tag nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück in Kraft.



HOCHSCHULE OSNABRÜCK

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Fakultät Management, Kultur und Technik

**Anlagen zur Studienordnung
für den weiterbildenden Masterstudiengang
Wirtschaftsingenieurwesen
Master of Business Administration**

- Anlage 1 Studienverlaufsplan, benotete und unbenotete Prüfungsleistungen**
- Anlage 2 Verzeichnis der Abkürzungen**

Anlage 1: Studienverlaufsplan, benotete und unbenotete Prüfungsleistungen (Teil 1)

Bereich / Modulgruppe	Modul	Semester	Pflicht-/Wahlpflicht	Prüfungsleistung ¹		Leistungspunkte
				benotet	unbenotet	
Fundierung / Management	Investition und Finanzierung	1	P	K2 / M / PSC	-	5
	Unternehmensführung	2	P	K2 / M	-	5
	Leadership und Change Management	3	P	K2 / FSS	-	5
	Projekt- und Teammanagement	3	P	K2 / M	-	5
	Kommunikation für Führungskräfte	4	P	R / PR	-	5
Fundierung / Betriebliches Rechnungswesen	Unternehmensrechnung	1	P	K2 / M /	-	5
	Controlling	2	P	K2 / M	-	5
Fundierung / Volkswirtschaftslehre	Markt und Staat	1	P	K2 / M	-	5
	Wirtschaftspolitik	2	P	K2 / M	-	5
Fundierung / Wirtschaftsrecht	Vertragsrecht im digitalen Wandel	1	P	K2 / M	-	5
	Rechtspraxis im Unternehmen	2	P	K2 / M	-	5
Fundierung / Integration	Technologie- und Innovationsmanagement	3	P	K2 / M / PSC	-	5
	Unternehmensplanspiel	3	P	PSC	-	5
	Angewandte Managementkonzepte	5	P	PSC / R	-	5
Gesamt						70

Erläuterungen:

1) Bei mehreren Möglichkeiten nach Wahl des Prüfers/der Prüferin

Anlage 1: Studienverlaufsplan, benotete und unbenotete Prüfungsleistungen (Teil 2)

Bereich / Modulgruppe	Modul	Semester	Pflicht-/Wahlpflicht	Prüfungsleistung ¹		Leistungspunkte
				benotet	unbenotet	
Vertiefung: Produktions- und Logistikmanagement*	Produktionsmanagement	4	WP	K2 / R	-	5
	Logistikmanagement	4	WP	R / M	-	5
	Prozessorientiertes Qualitätsmanagement	5	WP	K2 / M	-	5
	Supply Chain Management	5	WP	K2 / M / R	-	5
Vertiefung: Produkt- und Servicemanagement*	Strategisches Marketing	4	WP	K2 / M / K1+FSS	-	5
	Produkt- und Preismanagement	4	WP	K2 / PR	-	5
	BtB-Marketing	5	WP	K2 / M	-	5
	Vertriebsmanagement	5	WP	K2 / M / K1+FSS	-	5
Vertiefung: Controlling und Finanzmanagement*	Finanzmanagement	4	WP	K2 / M	-	5
	Internationalisierte Bilanzierung	4	WP	K2 / M / R	-	5
	Advanced Controlling	5	WP	K2 / M	-	5
	Unternehmensbesteuerung	5	WP	K2 / M	-	5
Vertiefung: Entrepreneurship*	Entrepreneurship	4	WP	K2 / M / HA	-	5
	Produkt- und Preismanagement	4	WP	K2 / PR/	-	5
	Geschäftsmodell und Businessplan	5	WP	R / PSC	-	5
	Vertriebsmanagement	5	WP	K2 / M / K1+FSS	-	5
Wahlpflichtmodule**	Nachhaltigkeitsmanagement	4/5	WP	K2 / R / PR	-	5
	Management in a Global Context	4/5	WP	K2 / M / HA / K1+R	-	5
	Cross Cultural & Diversity Management	4/5	WP	M / PR / HA+R / R / EA	-	5
	Praxisstudien	4/5	WP	M / HA / PR / PBS	-	5
Keine Zuordnung	Masterarbeit mit Kolloquium	6	P	SAA+KQ	-	20
Gesamt						50

Erläuterungen:

1) Bei mehreren Möglichkeiten nach Wahl des Prüfers/der Prüferin

* Es ist eine der drei Vertiefungen, die 20 Leistungspunkte umfasst, zu wählen.

** Es sind zwei Wahlmodule zu wählen, wobei auch Module aus den nicht gewählten Vertiefungen belegt werden können.

Anlage 2: Verzeichnis der Abkürzungen

EA	Experimentelle Arbeit
FSS	Fallstudie, schriftlich
HA	Hausarbeit
K1	Klausur, einstündig (45 Minuten)
K2	Klausur, zweistündig (90 Minuten)
LP	Leistungspunkte
M	mündliche Prüfung
P	Pflichtmodul
PBS	Praxisbericht, schriftlich
PSC	Projektbericht, schriftlich
PR	Präsentation
R	Referat
SAA + KQ	Studienabschlussarbeit und Kolloquium
WP	Wahlpflichtmodul